



## RESULTADOS DEL TERCER TRIMESTRE DE 2020

(Cifras en millones de pesos)

### Eventos significativos del periodo

La Organización Mundial de la Salud ha declarado el brote de virus SARS-CoV2 (COVID-19) como una pandemia global. En México, mediante decreto publicado el 30 de marzo de 2020 en el Diario Oficial de la Federación (DOF) se declara emergencia sanitaria por causa de fuerza mayor, a la enfermedad general por el virus COVID-19 por lo que se establecen acciones extraordinarias estrictas para contener y/o retrasar la propagación del virus. Lo anterior, en México, han resultado en una interrupción significativa de las operaciones comerciales y un aumento significativo en la incertidumbre económica, con una devaluación del peso frente al dólar en México de aproximadamente 18% y una marcada disminución en las tasas de interés a largo plazo. Cabe señalar que la actividad de la Compañía es considerada una actividad esencial, por consiguiente, la misma ha continuado con su operación de manera habitual; sin embargo, a pesar de una ligera dimisión de volumen de ventas, los resultados del período no se vieron mermados por dicha situación.

### Resultados de las operaciones y perspectivas

#### Volumen de Ventas

El volumen de ventas del tercer trimestre fue de 114.1 mil toneladas métricas lo que representó una disminución de 1 mil TM o 0.9% respecto a las reportadas en el mismo trimestre del año anterior. Esta disminución obedece principalmente a los efectos de la pandemia que se está enfrentando a nivel mundial.

#### Ventas Netas

Las ventas netas consolidadas para el mismo período fueron de 1,251.2 millones de pesos, cifra 1.4% o 17.9 millones mayor a la correspondiente del tercer trimestre de 2019, debido principalmente al incremento en los precios de nuestros productos.

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña  
Director de Administración y Finanzas  
[hector.hurtado@minsa.com.mx](mailto:hector.hurtado@minsa.com.mx)  
Tel. 55-5722-1900



## Costo de Ventas

El Costo de Ventas como porcentaje de las ventas netas disminuyó al 75.8% con respecto del 78.0% del mismo periodo del año anterior, debido principalmente a una optimización en los procesos operativos de la Entidad; el costo de ventas del periodo es de 948.9 millones, el cual resulta 1.3% o 12.6 millones menor al tercer trimestre del año anterior.

## Margen Bruto

El margen bruto aumentó en 11.2%.

## Gastos de Operación

Los gastos generales de operación para el tercer trimestre del año fueron de 243.2 millones de pesos, 12.4 millones de pesos o 4.9% menores a los incurridos en el mismo periodo del 2019, esto derivado principalmente a un mejor control en los gastos de funcionamiento incurridos por la Entidad.

## Utilidad (pérdida) de Operación

La utilidad de operación aumentó 41.3 millones de pesos.

## Resultado Integral de Financiamiento

El Resultado Integral de Financiamiento para el periodo fue un gasto por 10.0 millones de pesos, cifra 4.3 millones de pesos mayor al tercer trimestre de 2019, debido principalmente a un efecto de gasto en la fluctuación cambiaria, contrario al efecto de ingreso reconocido en dicho concepto en el tercer trimestre del año anterior.

Periodo	RIF	Gastos Financieros	Productos Financieros	Utilidad en Cambios	Ganancia Otros
III-2019	5.7	30.4	(12.2)	(12.5)	0
III-2020	10.0	27.5	(21.0)	3.5	0

\* cifras expresadas en millones de pesos

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña  
Director de Administración y Finanzas  
[hector.hurtado@minsa.com.mx](mailto:hector.hurtado@minsa.com.mx)  
Tel. 55-5722-1900



## Utilidad Neta Consolidada

La Compañía obtuvo una utilidad neta consolidada de 36.3 millones de pesos, cifra 31.7 millones de pesos mayor a los 4.6 millones de pesos del mismo período del año anterior.

## Situación financiera, liquidez y recursos de capital

(septiembre 2020 - junio 2020)

Los activos totales consolidados de Grupo Minsa al 30 de septiembre de 2020 ascienden a 4,352.1 millones de pesos, lo que representa un aumento de 212.7 millones de pesos en relación con 4,139.4 millones que tenía la compañía al 30 de junio de 2020. Este aumento se observa principalmente en cuentas por cobrar derivado de préstamos otorgados a partes relacionadas, así como, inventarios derivado del acopio de maíz de la temporada otoño - invierno.

Los pasivos totales de la Compañía ascienden a 1,567.8 millones de pesos, 171.2 millones de pesos o 12.3% mayores a los 1,396.6 millones al 30 de junio de 2020, principalmente por un aumento en la deuda financiera a corto plazo adquirida por la Entidad con instituciones bancarias.

La deuda financiera consolidada de Grupo Minsa al 30 de septiembre de 2020 por 1,106.6 millones de pesos se integran de la siguiente forma:

	Corto Plazo	Largo Plazo
<b>Deuda financiera</b>	<b>( Millones de pesos)</b>	
Créditos revolventes en moneda nacional	638.8	139.0
Crédito Bursátil a CP en pesos mexicanos	270.3	0
Arrendamiento financiero	41.7	16.8
	<b>950.8</b>	<b>155.8</b>

El Capital Contable de la Compañía al 30 de septiembre de 2020 es de 2,784.3 millones de pesos, con un aumento de 41.5 millones respecto al 30 de junio de 2020.

El Capital social de la Compañía al 30 de septiembre de 2020 está integrado por 110,114,144 acciones nominativas de la Serie BI y 300,231,153 acciones nominativas de la Serie BII, sumando un total de 410,345,297 acciones en circulación.

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña  
Director de Administración y Finanzas  
[hector.hurtado@minsa.com.mx](mailto:hector.hurtado@minsa.com.mx)  
Tel. 55-5722-1900



## Naturaleza del negocio

Grupo Minsa es una empresa mexicana, la segunda productora más grande de harina de maíz. Fundada en octubre de 1993, Minsa es propietaria de seis plantas de harina de maíz en la República Mexicana, localizadas en los Estados de México, Jalisco, Sinaloa, Veracruz, Chiapas (fuera de operación) y Coahuila.

La Compañía produce, distribuye y vende principalmente harina de maíz nixtamalizado bajo la marca MINSA, la cual se utiliza para producir tortillas y otros productos. La harina de maíz es el ingrediente principal en la producción de tortilla, ésta es el componente alimenticio más importante del sector de alimentos en México.

## Recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad

### Suministro de Maíz.

El maíz es la principal materia prima de la Compañía y requiere de grandes volúmenes para mantener sus niveles de producción, cualquier variación en su precio repercute directamente en los resultados de esta, ante ello MINSA ha establecido los mecanismos financieros que le permiten contar con los blindajes necesarios contra posibles variaciones.

### Situación económica y política de México.

Las condiciones económicas, sociales y políticas en México tienen un impacto en los resultados de la Compañía, afectando directa e indirectamente sus operaciones y situación financiera dado que sus productos se comercializan principalmente en México.

Los Efectos de Políticas Gubernamentales sobre las industrias del maíz y de la harina de maíz, podrían afectar sus resultados, por lo que MINSA mitiga los riesgos apegándose a políticas de compra de granos en el esquema de agricultura por contrato reguladas por SADER/SEGALMEX.

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña

Director de Administración y Finanzas

[hector.hurtado@minsa.com.mx](mailto:hector.hurtado@minsa.com.mx)

Tel. 55-5722-1900



GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS  
(Cifras en Millones de pesos )  
30 de Septiembre de 2020  
Resumen Financiero

3er Trimestre		Variación		Estado de Resultados	Enero 1 a 30 Sep		Variación	
2019	2020	MM\$	%		2019	2020	MM\$	%
115,025	114,088	(937)	(0.8)%	Volumen de Ventas (Tons. Métricas)	341,514	356,965	15,451	4.5%
1,233.3	1,251.2	17.9	1.5%	Ventas Netas	3,525.6	3,864.8	339.2	9.6%
961.5	948.9	(12.6)	(1.3)%	Costo de Ventas	2,710.1	2,876.5	166.4	6.1%
255.6	243.2	(12.4)	(4.8)%	Gastos de Venta Administración y Generales	723.9	779.5	55.6	7.7%
2.3	4.0	1.6	70.1%	Otros (Ingresos) Gastos Neto	13.4	24.0	10.6	78.8%
13.8	55.0	41.3	299.7%	Utilidad (Pérdida) después de Gastos Generales	78.2	184.8	106.6	136.4%
30.4	27.5	(2.9)	(9.6)%	Resultado Integral de Financiamiento	70.9	64.8	(6.2)	(8.7)%
(12.2)	(21.0)	(8.8)	72.3%	Gastos Financieros	(26.6)	(26.9)	(0.2)	0.9%
(12.5)	3.5	16.0	NA	Ingresos Financieros	(11.6)	(22.6)	(11.0)	95.2%
0.0	0.0	0.0	NA	Utilidad (Pérdida) en cambios neto	0.0	0.0	0.0	NA
5.7	10.0	4.3	75.0%	Otros Gastos (Productos) Financieros	0.0	0.0	0.0	NA
0.0	0.0	0.0	NA	Total	32.7	15.3	(17.5)	(53.3)%
4.6	36.3	31.7	696.5%	Operaciones Discontinuas	0.0	0.0	0.0	NA
4.6	36.3	31.7	696.5%	Utilidad Neta Consolidada	39.3	142.4	103.1	262.7%
0.0	0.0	0.0	NA	Participación Controladora	39.3	142.4	103.1	262.7%
0.0	0.1	0.1	696.5%	Participación No Controladora	0.0	0.0	0.0	NA
39.3	37.2	(2.1)	(5.3)%	Utilidad por Acción (1)	0.1	0.3	0.3	262.7%
53.1	92.3	39.2	73.8%	Depreciación y Amortización Operativa	121.3	102.4	(18.9)	(15.6)%
				UAFIDA (3)	199.4	287.2	87.8	44.0%

(1) Pesos por acción sobre 410,345,297 acciones en circulación al 30/09/20

Jun 30	Sep 30	Variación		Balance	30 Septiembre		Variación	
2020	2020	MM\$	%		2019	2020	MM\$	%
316.3	188.5	(127.9)	-40.4%	ACTIVOS	162.7	188.5	25.8	15.8%
741.1	621.5	(119.6)	-16.1%	Efectivo y Equivalentes de Efectivo	690.9	621.5	(69.3)	-10.0%
908.4	1,017.3	108.9	12.0%	Cuentas por Cobrar Clientes (Neto)	969.5	1,017.3	47.8	4.9%
0.0	0.0	0.0	NA	Inventarios	0.0	0.0	0.0	NA
0.0	0.0	0.0	NA	Activo Circulante Op. Discontinuas	0.0	0.0	0.0	NA
2,530.0	2,758.2	228.3	9.0%	Activos mantenidos para la venta	2,422.5	2,758.2	335.8	13.9%
0.0	0.0	0.0	NA	Activo Circulante Op. Discontinuas	0.0	0.0	0.0	NA
1,030.6	1,017.4	(13.2)	-1.3%	Activo Fijo (Neto)	1,014.5	1,017.4	2.9	0.3%
4,139.4	4,352.1	212.7	5.1%	Activo Total	3,942.3	4,352.1	409.8	10.4%
221.3	147.4	(73.9)	-33.4%	PASIVO	153.6	147.4	(6.1)	-4.0%
569.8	950.8	381.1	66.9%	Cuentas por Pagar	752.9	950.8	197.9	26.3%
0.0	0.0	0.0	NA	Deuda Financiera y Porción Circulante de la deuda a largo plazo	0.0	0.0	0.0	NA
1,177.0	1,302.3	125.3	10.6%	Pasivos de Corto Plazo Op. Discontinuas	1,070.7	1,302.3	231.7	21.6%
0.0	0.0	0.0	NA	Pasivo Circulante	0.0	0.0	0.0	NA
113.1	155.8	42.7	37.7%	Pasivos asociados activos para la venta	181.3	155.8	(25.5)	(14.1)%
1,396.6	1,567.8	171.2	12.3%	Deuda Financiera a Largo Plazo	1,363.4	1,567.8	204.3	15.0%
2,742.8	2,784.3	41.5	1.5%	Pasivo Total	2,578.9	2,784.3	205.4	8.0%
				CAPITAL CONTABLE				

3er Trimestre		Variación		Otra Información Financiera	Enero 1 a 30 Sep		Variación	
2019	2020	MM\$	%		2019	2020	MM\$	%
214.5	298.0	83.6	39.0%	Efectivo Gen. por Operación - Bruto	214.5	298.0	83.6	39.0%
(462.3)	(525.6)	(63.3)	13.7%	Dism. (Incr.) en Capital de Trabajo	(462.3)	(525.6)	(63.3)	13.7%
(104.6)	(86.6)	18.0	-17.2%	Actividades de Inversión (Neto)	(104.6)	(86.6)	18.0	-17.2%
0.0	0.0	0.0	NA	Financiamiento:	0.0	0.0	0.0	NA
(1,149.0)	0.0	1,149.0	-100.0%	Aumentos de Capital	(1,149.0)	0.0	1,149.0	-100.0%
137.3	212.6	75.3	54.8%	Dividendos Pagados	137.3	212.6	75.3	54.8%
(1,011.7)	212.6	1,224.3	NA	Créditos Obtenidos (Pagados) - Neto	(1,011.7)	212.6	1,224.3	NA
53.1	92.3	39.2	73.8%	Total	199.4	287.2	87.8	44.0%
				UAFIDA (3)				

(3) Utilidad de Operación + Depreciación y Amortización

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña  
 Director de Administración y Finanzas  
[hector.hurtado@minsa.com.mx](mailto:hector.hurtado@minsa.com.mx)  
 Tel. 55-5722-1900



## GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS (Millones de pesos al 30 de Septiembre, 2020)

### Resumen Financiero

Estado de Resultados				
	2do Trim 2020	3er Trim 2020	Variación	
			MM\$	%
Volumen de Ventas (Tons. Métricas)	126,272	114,088	-12,184	(9.6)%
Ventas Netas	1,378.0	1,251.2	(126.8)	(9.2)%
Costo de Ventas	1,004.9	948.9	(56.0)	(5.6)%
Gastos de Venta Administración y Generales	270.6	243.2	(27.3)	(10.1)%
Otros Ingresos ( Gastos ) Neto	19.8	4.0	(15.8)	NA
Utilidad (Pérdida) después de Gastos Generales	82.7	55.0	(27.6)	(33.4)%
Resultado Integral de Financiamiento				
Gastos Financieros	12.0	27.5	15.5	128.6%
Ingresos Financieros	(3.7)	(21.0)	(17.3)	466.7%
Utilidad (Pérdida) en cambios neto	8.7	3.5	(5.2)	(60.2)%
Otros Gastos (Productos) Financieros	0.0	0.0	0.0	NA
Total	17.1	10.0	(7.0)	(41.2)%
Operaciones Discontinuas	0.0	0.0	0.0	NA
Utilidad Neta Consolidada	71.6	36.3	(35.3)	(49.3)%
Participación Controladora	71.6	36.3	(35.3)	(49.3)%
Participación No Controladora	0.0	0.0	0.0	NA
Utilidad por Acción (1)	0.17	0.09	-0.09	(49.3)%
Depreciación y Amortización	32.8	37.2	4.4	13.5%
UAFIDA (3)	115.5	92.3	(23.2)	(20.1)%

(1) Pesos por acción sobre 410,345,297 acciones en circulación al 30/09/20

Otra Información Financiera				
	2do Trim 2020	3er Trim 2020	Variación	
			MM\$	%
Efectivo Gen. por Operación - Bruto	214.7	298.0	83.3	38.8%
Dism. (Incr.) en Capital de Trabajo	84.1	(525.6)	(609.8)	NA
Financiamiento:				
Aumentos de Capital	0.0	0.0	0.0	0.0%
Reducción de Capital	0.0	0.0	0.0	0.0%
Créditos Obtenidos (Pagados) - Neto	(204.6)	212.6	417.2	NA
Total	(204.6)	212.6	417.2	NA
(Actividades de Inversión)	(68.0)	(86.6)	(18.6)	27.4%
UAFIDA (3)	115.5	92.3	(23.2)	(20.1)%

(3) Utilidad de Operación + Depreciación y Amortización

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña  
Director de Administración y Finanzas  
[hector.hurtado@minsa.com.mx](mailto:hector.hurtado@minsa.com.mx)  
Tel. 55-5722-1900



## Control interno

El órgano más importante es el Consejo de Administración, en adición al Consejo, operan con regularidad órganos intermedios en el que participan consejeros, asesores independientes y ejecutivos de la empresa.

Para la administración cotidiana de la empresa operan con regularidad Comités o Grupos de trabajo conformados por miembros del equipo directivo y asesores externos. Estos comités se reúnen, semanal, mensual o trimestralmente con base en un programa de reuniones definidos por la Dirección General de manera anual.

La empresa cuenta adicionalmente con un departamento de auditoría interna como órgano independiente, reportando directamente al Comité de Auditoría y a la Dirección General y de esta manera fortalecer las funciones de Gobierno Corporativo de conformidad con la Ley de Mercado de Valores.

## Información general sobre los estados financieros

Dentro de los indicadores que la Compañía evalúa y mide se encuentran:

- Ventas
- Participación de mercado
- Análisis de Costo
- Análisis de Gastos
- Utilidad
- EBITDA
- EBIT
- Rentabilidad de ventas
- ROI
- Razones de liquidez
- Indicadores de Rotación.
- Financiamiento