

## RESULTADOS DEL TERCER TRIMESTRE DE 2023

(Cifras en millones de pesos)

### Eventos significativos del periodo

#### Colocación de certificados bursátiles

El 13 de julio del presente año, se venció el certificado bursátil clave de pizarra 00322 por un monto de 53.7 millones de pesos.

En la misma fecha, concretamos con éxito la colocación de un certificado bursátil clave de pizarra 00423 por un monto de 85.1 millones de pesos, en el mercado mexicano. El representante común que participó en la oferta fue Monex Casa de Bolsa, S.A. de C.V., Monex Grupo Financiero. El certificado bursátil emitido tiene un plazo de 301 días, equivalentes a 10 periodos de 28 días y 1 último período de 21 días, con fecha de vencimiento el 09 de mayo de 2024, el mismo pagará intereses cada 28 días a una tasa de TIIE (Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio) de 28 días más 0.39 puntos porcentuales.

### Resultados de las operaciones y perspectivas

#### Volumen de Ventas

El volumen de ventas del tercer trimestre fue de 114.3 mil toneladas métricas lo que representó un decremento de 14.7 mil toneladas métricas o 11.4% respecto a las reportadas en el mismo trimestre del año anterior. Esta disminución obedece principalmente a una caída en el volumen de toneladas vendidas dentro de los mercados denominados Industria de la Masa y la Tortilla (IMT), Mayoreo y Gobierno.

#### Ventas Netas

Las ventas netas consolidadas para el mismo período fueron de 1,835.7 millones de pesos, cifra 2.9% o 54.3 millones menor a la correspondiente en el mismo trimestre del año anterior, debido principalmente a una caída en el volumen de ventas a IMT's mitigado por un incremento en el precio de venta de la harina de maíz.

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

José de Jesús Guzmán Haro  
Director de Administración y Finanzas  
jesus.guzman@almer.com.mx  
Tel. 33-3777-6900



## Costo de Ventas

El costo de ventas como porcentaje de las ventas netas decrementó al 74.3% con respecto del 83.6% del mismo periodo del año anterior, debido principalmente a una disminución en el maíz, insumo principal en la fabricación de harina de maíz, así como, en el gas natural y en el material de empaque, entre otros insumos. El costo de ventas del periodo es de 1,363.5 millones, el cual resulta 13.7% o 216.6 millones menor al correspondiente en el mismo trimestre del año anterior.

## Margen Bruto

El margen bruto incrementó en 52.4%.

## Gastos de Operación

Los gastos generales de operación para el tercer trimestre del año fueron de 384.0 millones de pesos, 67.0 millones de pesos o 21.1% mayores a los incurridos en el mismo trimestre del año anterior, esto derivado principalmente a un aumento en los gastos de administración y venta, así como, en fletes, maniobras, depreciaciones y amortizaciones.

## Utilidad de Operación

La utilidad de operación aumentó 101.3 millones de pesos.

## Resultado Integral de Financiamiento

El Resultado Integral de Financiamiento para el periodo fue un gasto por 73.0 millones de pesos, cifra 37.9 millones de pesos mayor al correspondiente en el mismo trimestre del año anterior, debido principalmente a un incremento en los gastos por intereses devengados por la Entidad, derivado de un aumento considerable en las tasas de interés.

Periodo	RIF	Gastos Financieros	Productos Financieros	(Utilidad) Perdida en Cambios	Ganancia Otros
III-2022	35.1	50.3	(14.9)	(0.3)	0.0
III-2023	73.0	76.7	(5.7)	2.0	0.0

\* cifras expresadas en millones de pesos

## Utilidad Neta Consolidada

La Compañía obtuvo una utilidad neta consolidada de 9.0 millones de pesos, cifra 64.6 millones de pesos mayor a los 55.6 millones de pesos de pérdida neta del mismo periodo del año anterior.

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

José de Jesús Guzmán Haro  
Director de Administración y Finanzas  
jesus.guzman@almer.com.mx  
Tel. 33-3777-6900



## Situación financiera, liquidez y recursos de capital

(septiembre 2023 - junio 2023)

Los activos totales consolidados de Grupo Minsa al 30 de septiembre de 2023 ascienden a 5,296.4 millones de pesos, lo que representa un decremento de 42.5 millones de pesos en relación con 5,338.9 millones que tenía la compañía al 30 de junio de 2023. Esta disminución se observa principalmente en los inventarios de maíz (principal materia prima en la fabricación de harina de maíz nixtamalizado).

Los pasivos totales de la Compañía ascienden a 3,086.2 millones de pesos, 54.8 millones de pesos o 1.7% menores a los 3,141.0 millones al 30 de junio de 2023, principalmente por la liquidación de saldos por pagar a proveedores de maíz derivado de las adquisiciones realizadas de dicho insumo.

La deuda financiera consolidada de Grupo Minsa al 30 de septiembre de 2023 por 1,852.0 millones de pesos se integran de la siguiente forma:

	<i>Corto Plazo</i>	<i>Largo Plazo</i>
	<i>( Millones de pesos)</i>	
<b>Deuda financiera</b>		
Créditos simples y revolventes en moneda nacional	623.6	420.7
Crédito Bursátil a CP en pesos mexicanos	738.1	0
Arrendamiento financiero	30.3	39.3
	<b>1,392.0</b>	<b>460.0</b>

El Capital Contable de la Compañía al 30 de septiembre de 2023 es de 2,210.2 millones de pesos, con un incremento de 12.3 millones respecto al 30 de junio de 2023.

El Capital Social de la Compañía al 30 de septiembre de 2023 está integrado por 110,114,144 acciones nominativas de la Serie BI y 233,647,654 acciones nominativas de la Serie BII, sumando un total de 343,761,798 acciones en circulación.

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

José de Jesús Guzmán Haro  
*Director de Administración y Finanzas*  
jesus.guzman@almer.com.mx  
Tel. 33-3777-6900



## Naturaleza del negocio

Grupo Minsa es una empresa mexicana, la segunda productora más grande de harina de maíz. Fundada en octubre de 1993, Minsa es propietaria de seis plantas de harina de maíz en la República Mexicana, localizadas en los Estados de México, Jalisco, Sinaloa, Veracruz, Chiapas (fuera de operación) y Coahuila.

La Compañía produce, distribuye y vende principalmente harina de maíz nixtamalizado bajo la marca MINSa, la cual se utiliza para producir tortillas y otros productos. La harina de maíz es el ingrediente principal en la producción de tortilla, ésta es el componente alimenticio más importante del sector alimentos en México.

## Recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad

### Suministro de Maíz.

El maíz es la principal materia prima de la Compañía y requiere de grandes volúmenes para mantener sus niveles de producción, cualquier variación en su precio repercute directamente en los resultados de esta, ante ello MINSa ha establecido los mecanismos financieros que le permiten contar con los blindajes necesarios contra posibles variaciones.

### Situación económica y política de México.

Las condiciones económicas, sociales y políticas en México tienen un impacto en los resultados de la Compañía, afectando directa e indirectamente sus operaciones y situación financiera dado que sus productos se comercializan principalmente en México.

Los Efectos de Políticas Gubernamentales sobre las industrias del maíz y de la harina de maíz, podrían afectar sus resultados, por lo que MINSa mitiga los riesgos apegándose a políticas de compra de granos en el esquema de agricultura por contrato reguladas por SADER/SEGALMEX.

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

José de Jesús Guzmán Haro  
 Director de Administración y Finanzas  
 jesus.guzman@almer.com.mx  
 Tel. 33-3777-6900



GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS  
 (Cifras en Millones de pesos )  
 30 de Septiembre de 2023  
 Resumen Financiero

3er Trimestre		Variación		Estado de Resultados	Enero 1 a 30 Sep		Variación	
2022	2023	MM\$	%		2022	2023	MM\$	%
128,996	114,281	(14,715)	(11.4)%	Volumen de Ventas (Tons. Métricas)	375,358	358,784	(16,574)	(4.4)%
1,890.0	1,835.7	(54.3)	(2.9)%	Ventas Netas	5,211.5	5,535.3	323.8	6.2%
1,580.1	1,363.5	(216.7)	(13.7)%	Costo de Ventas	4,296.0	4,384.3	88.4	2.1%
317.0	384.0	67.0	21.1%	Gastos de Venta Administración y Generales	896.5	1,133.6	237.1	26.5%
12.0	6.1	(5.9)	(49.3)%	Otros (Ingresos) Gastos Neto	14.8	13.7	(1.0)	(7.1)%
(19.1)	82.1	101.3	(529.4)%	Utilidad (Pérdida) después de Gastos Generales	4.3	3.6	(0.7)	(15.3)%
50.3	76.7	26.5	52.6%	Resultado Integral de Financiamiento	105.4	221.7	116.3	110.3%
(14.9)	(5.7)	9.2	(61.9)%	Gastos Financieros	(33.6)	(21.2)	12.4	(36.8)%
0.3	(2.0)	(2.3)	(796.1)%	Ingresos Financieros	4.0	1.4	(2.6)	(65.4)%
(0.0)	(0.0)	0.0	(100.0)%	Utilidad (Pérdida) en cambios neto	(0.0)	0.0	0.0	(100.0)%
35.1	73.0	37.9	108.1%	Otros Gastos (Productos) Financieros	67.9	199.1	131.2	193.4%
0.0	0.0	0.0	NA	Total	0.0	0.0	0.0	NA
(55.6)	9.0	64.6	(116.2)%	Operaciones Discontinuas	(68.8)	(190.4)	(121.6)	176.7%
(55.6)	9.0	64.6	(116.2)%	Utilidad Neta Consolidada	(68.8)	(190.4)	(121.6)	176.7%
0.0	0.0	0.0	NA	Participación Controladora	(68.8)	(190.4)	(121.6)	176.7%
(0.2)	0.0	0.2	(116.2)%	Participación No Controladora	0.0	0.0	0.0	NA
27.5	67.7	40.2	145.8%	Utilidad por Acción (1)	(0.2)	(0.6)	(0.4)	176.7%
8.4	149.8	141.4	1681.3%	Depreciación y Amortización Operativa	137.9	237.9	100.1	72.6%
				UAFIDA (3)	142.2	241.6	99.4	69.9%

(1) Pesos por acción sobre 343,761,798 acciones en circulación al 30/09/23

Jun 30	Sep 30	Variación		Balance	30 Septiembre		Variación	
2023	2023	MM\$	%		2022	2023	MM\$	%
110.8	121.0	10.2	9.2%	<b>ACTIVOS</b>	100.6	121.0	20.4	20.3%
1,017.3	1,227.2	209.9	20.6%	Efectivo y Equivalentes de Efectivo	974.6	1,227.2	252.6	25.9%
1,710.5	1,505.9	(204.6)	(12.0)%	Cuentas por Cobrar Clientes ( Neto )	932.8	1,505.9	573.1	61.4%
0.0	0.0	0.0	NA	Inventarios	0.0	0.0	0.0	NA
0.0	0.0	0.0	NA	Activo Circulante Op. Discontinuas	0.0	0.0	0.0	NA
3,763.7	3,723.8	(39.8)	(1.1)%	Activos mantenidos para la venta	3,178.7	3,723.8	545.1	17.1%
0.0	0.0	0.0	NA	Op. Discontinuas	0.0	0.0	0.0	NA
972.0	970.8	(1.2)	(0.1)%	Activo Fijo ( Neto )	925.3	970.8	45.5	4.9%
5,338.9	5,296.4	(42.5)	-0.8%	Activo Total	4,641.5	5,296.4	654.9	14.1%
761.7	589.9	(171.8)	(22.5)%	<b>PASIVO</b>	(2.9)	589.9	592.8	-20403.7%
1,184.1	1,392.0	207.9	17.6%	Cuentas por Pagar	1,124.8	1,392.0	267.2	23.8%
0.0	0.0	0.0	NA	Deuda Financiera y Porción Circulante de la deuda a largo plazo	0.0	0.0	0.0	NA
2,616.0	2,569.9	(46.1)	(1.8)%	Pasivos de Corto Plazo Op. Discontinuas	1,680.4	2,569.9	889.5	52.9%
0.0	0.0	0.0	NA	Pasivo Circulante	0.0	0.0	0.0	NA
467.8	460.0	(7.9)	(1.7)%	Pasivos asociados activos para la venta	538.8	460.0	(78.8)	(14.6)%
3,141.0	3,086.2	(54.8)	(1.7)%	Deuda Financiera a Largo Plazo	2,285.3	3,086.2	800.9	35.0%
2,197.8	2,210.2	12.3	0.6%	Pasivo Total	2,356.2	2,210.2	(146.0)	-6.2%
				<b>CAPITAL CONTABLE</b>				

3er Trimestre		Variación		Otra Información Financiera	Enero 1 a 30 Sep		Variación	
2022	2023	MM\$	%		2022	2023	MM\$	%
85.3	94.8	9.5	11.2%	Efectivo Gen. por Operación - Bruto	85.3	94.8	9.5	11.2%
(885.2)	(401.5)	483.7	-54.6%	Dis. (Incr.) en Capital de Trabajo	(885.2)	(401.5)	483.7	-54.6%
(67.8)	(72.8)	(5.0)	7.4%	Actividades de Inversion ( Neto )	(67.8)	(72.8)	(5.0)	7.4%
0.0	0.0	0.0	NA	Financiamiento:	0.0	0.0	0.0	NA
0.0	0.0	0.0	NA	Aumentos de Capital	0.0	0.0	0.0	NA
877.6	359.5	(518.1)	-59.0%	Dividendos Pagados	877.6	359.5	(518.1)	-59.0%
877.6	359.5	(518.1)	-59.0%	Créditos Obtenidos (Pagados) - Neto	877.6	359.5	(518.1)	-59.0%
8.4	149.8	141.4	1681.3%	Total	142.2	241.6	99.4	69.9%
				UAFIDA (3)				

(3) Utilidad de Operación + Depreciación y Amortización

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

José de Jesús Guzmán Haro  
 Director de Administración y Finanzas  
 jesus.guzman@almer.com.mx  
 Tel. 33-3777-6900



## GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS (Millones de pesos al 30 de Septiembre, 2023)

### Resumen Financiero

Estado de Resultados				
	2do Trim 2023	3er Trim 2023	Variación	
			MM\$	%
Volumen de Ventas (Tons. Métricas)	114,920	114,281	-638	(0.6)%
Ventas Netas	1,716.4	1,835.7	119.3	7.0%
Costo de Ventas	1,373.0	1,363.5	(9.6)	(0.7)%
Gastos de Venta Administración y Generales	375.1	384.0	8.9	2.4%
Otros Ingresos ( Gastos ) Neto	(0.9)	6.1	6.9	(806.1)%
Utilidad (Pérdida) después de Gastos Generales	(30.9)	82.1	113.0	(366.0)%
Resultado Integral de Financiamiento				
Gastos Financieros	75.2	76.7	1.5	2.0%
Ingresos Financieros	(5.9)	(5.7)	0.3	(4.4)%
Utilidad (Pérdida) en cambios neto	(0.1)	(2.0)	(1.9)	1990.5%
Otros Gastos (Productos) Financieros	0.0	(0.0)	(0.0)	(100.0)%
Total	69.4	73.0	3.7	5.3%
Operaciones Discontinuas	0.0	0.0	0.0	NA
Utilidad Neta Consolidada	(95.1)	9.0	104.1	(109.5)%
Participación Controladora	(95.1)	9.0	104.1	(109.5)%
Participación No Controladora	0.0	0.0	0.0	NA
Utilidad por Acción (1)	-0.28	0.03	0.30	(109.5)%
Depreciación y Amortización	85.6	67.7	(17.9)	(21.0)%
UAFIDA (3)	54.8	149.8	95.1	173.6%

(1) Pesos por acción sobre 343,761,798 acciones en circulación al 30/09/23

Otra Información Financiera				
	2do Trim 2023	3er Trim 2023	Variación	
			MM\$	%
Efectivo Gen. por Operación - Bruto	(15.7)	94.8	110.6	(703.0)%
Dism. (Incr.) en Capital de Trabajo	(199.2)	(401.5)	(202.3)	101.6%
Financiamiento:				
Aumentos de Capital	0.0	0.0	0.0	NA
Reducción de Capital	0.0	0.0	0.0	NA
Créditos Obtenidos (Pagados) - Neto	168.9	359.5	190.7	112.9%
Total	168.9	359.5	190.7	112.9%
(Actividades de Inversión)	(19.4)	(72.8)	(53.4)	275.0%
UAFIDA (3)	54.8	149.8	95.1	173.6%

(3) Utilidad de Operación + Depreciación y Amortización

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

José de Jesús Guzmán Haro  
*Director de Administración y Finanzas*  
jesus.guzman@almer.com.mx  
Tel. 33-3777-6900



## Control interno

El órgano más importante es el Consejo de Administración, en adición al Consejo, operan con regularidad órganos intermedios en el que participan consejeros, asesores independientes y ejecutivos de la empresa.

Para la administración cotidiana de la empresa operan con regularidad Comités o Grupos de trabajo conformados por miembros del equipo directivo y asesores externos. Estos comités se reúnen, semanal, mensual o trimestralmente con base en un programa de reuniones definidos por la Dirección General de manera anual.

La empresa cuenta adicionalmente con un departamento de auditoría interna como órgano independiente, reportando directamente al Comité de Auditoría y a la Dirección General y de esta manera fortalecer las funciones de Gobierno Corporativo de conformidad con la Ley de Mercado de Valores.

## Información general sobre los estados financieros

Dentro de los indicadores que la Compañía evalúa y mide se encuentran:

- Ventas
- Participación de mercado
- Análisis de Costo
- Análisis de Gastos
- Utilidad
- EBITDA
- EBIT
- Rentabilidad de ventas
- ROI
- Razones de liquidez
- Indicadores de Rotación.
- Financiamiento