

## RESULTADOS DEL CUARTO TRIMESTRE DE 2024

(Cifras en millones de pesos)

### Eventos significativos del periodo

#### Colocación de certificados bursátiles

El 24 de octubre de 2024, concretamos con éxito la colocación de un certificado bursátil clave de pizarra 00624 por un monto de 138.8 millones de pesos, en el mercado mexicano. El representante común que participó en la oferta fue Monex Casa de Bolsa, S.A. de C.V., Monex Grupo Financiero. El certificado bursátil emitido tiene un plazo de 140 días, equivalentes a 5 periodos regulares de 28 días, con fecha de vencimiento el 13 de marzo de 2025, el mismo pagará intereses cada 28 días a una tasa de TIIE (Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio) de 28 días más 0.40 puntos porcentuales.

El 21 de noviembre también de 2024, concretamos con éxito la colocación de un certificado bursátil clave de pizarra 00724 por un monto de 120.1 millones de pesos, en el mercado mexicano. El representante común que participó en la oferta fue Monex Casa de Bolsa, S.A. de C.V., Monex Grupo Financiero. El certificado bursátil emitido tiene un plazo de 84 días, equivalentes a 3 periodos regulares de 28 días, con fecha de vencimiento el 13 de febrero de 2025, el mismo pagará intereses cada 28 días a una tasa de TIIE (Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio) de 28 días más 0.30 puntos porcentuales.

#### Acuerdo para adquirir Almacenadora Mercader, S.A., Organización Auxiliar de Crédito

La Emisora a través de su empresa tenedora de acciones Promotora Empresarial de Occidente, S.A., implementó una reestructura societaria con ("Promotora"), para adquirir (la "Adquisición") todas menos una de las acciones representativas del capital social de Almacenadora Mercader, S.A., Organización Auxiliar de Crédito ("Almer"). Dicha sociedad es una organización auxiliar de crédito dedicada principalmente al área de almacenes generales de depósito, sus actividades principales incluyen servicios de almacenamiento y logística de mercancía nacional e importada destinada al régimen de depósito fiscal, habilitación de bodega y emisión de certificados de depósito y bonos de prenda, financiamiento de inventarios, servicios de auditoría, monitoreo y control de inventarios, servicios accesorios al almacenaje como marbetado, etiquetado, armado de kits, picking and packing (el "Contrato de Compraventa").

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

David Fernando García Ortega  
Director de Administración y Finanzas  
david.garcia@almer.com.mx  
Tel. 33-3777-6900



Como parte del proceso de la reestructura societaria, la Emisora publicó el 23 de diciembre de 2024 en el sistema electrónico de la Secretaría de Economía y EMISNET, una convocatoria para la celebración de una asamblea general ordinaria y extraordinaria de accionistas (la “Asamblea de Accionistas” o la “Asamblea”), en la cual sometió a consideración de sus accionistas, entre otros, (i) aprobar la conclusión del plazo para que los accionistas ejerzan el Derecho de Amortización (según dicho término se define más adelante) con motivo de la Reducción de Capital (según dicho término se define más adelante) aprobada mediante Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de fecha 30 de diciembre de 2021 (la Asamblea de Reducción de Capital ; (ii) la aprobación o ratificación para llevar a cabo la Adquisición prevista en el Contrato de Compraventa, y (iii) la aprobación de (a) un aumento de capital social de la Emisora, en su parte variable, por la cantidad que determine la Asamblea, así como (b) los términos para la suscripción y pago de las acciones que al efecto se emitan después de, en su caso, el ejercicio o la 2 renuncia, total o parcial, o ausencia de ejercicio por parte de los accionistas de la Emisora a su derecho de suscripción preferente.

Como primer punto del orden del día de la Asamblea, se sometió a la aprobación de los accionistas concluir con el plazo para ejercer el Derecho de Amortización (según dicho término se define más adelante) aprobado por la Asamblea de Reducción de Capital y prorrogado por la Asamblea de Modificación de Plazo (según dicho término se define más adelante). En virtud de lo anterior, una vez que se tomó nota de las acciones que hubieren sido amortizadas y canceladas en ejercicio del Derecho de Amortización (según dicho término se define más adelante), la Asamblea aprobó el monto al que asciende el capital social autorizado de la Emisora.

En relación con la Adquisición, conforme al Contrato de Compraventa, la Emisora, asumió la obligación de pagar el Precio de Compra en cualquier momento antes del 13 de enero de 2025, lo que resultó en la generación de un derecho de cobro a favor del Vendedor (la “Cuenta por Cobrar”) y una cuenta por pagar a cargo de la Sociedad, en carácter de comprador de las acciones de Almer.

En el entendido que el Vendedor es el principal accionista de la Emisora y por ende la Adquisición, constituyó una operación entre personas relacionadas conforme a lo previsto en la Ley del Mercado de Valores y las Disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y a otros participantes del mercado de valores expedidas por la CNBV (la “Circular Única”), el Consejo de Administración de la Emisora, solicitó y obtuvo del Experto Independiente designado por el Comité de Auditoría en ejercicio de las funciones del Comité de Prácticas Societarias, una opinión sobre la razonabilidad del precio y condiciones de mercado de la Adquisición. Con base en la opinión, el Comité de Auditoría y el Consejo de Administración propusieron a la Asamblea General de Accionistas aprobar la Adquisición.

Se puso a consideración de la Asamblea llevar a cabo un aumento en la parte variable del capital de la Sociedad.

La adquisición forma parte de la estrategia de reorganización de la estructura corporativa del grupo empresarial que controla Minsa.

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

David Fernando García Ortega  
Director de Administración y Finanzas  
david.garcia@almer.com.mx  
Tel. 33-3777-6900



## Resultados de las operaciones y perspectivas

### Volumen de Ventas

El volumen de ventas del cuarto trimestre fue de 124.4 mil toneladas métricas lo que representó un incremento de 2.9 mil toneladas métricas o 2.4% respecto a las reportadas en el mismo trimestre del año anterior. Este aumento obedece principalmente a una recuperación en el volumen de toneladas vendidas dentro del mercado denominado Industria de la Masa y la Tortilla.

### Ventas Netas

Las ventas netas consolidadas para el mismo período fueron de 2,256.1 millones de pesos, cifra 0.6% o 12.9 millones menor a la correspondiente al mismo trimestre del año anterior, debido principalmente a la combinación de caída en el volumen de ventas del mercado con mayor precio para la Entidad, tal como lo es, el de Exportación, y por otro lado, alza en el volumen de ventas en mercados con precios menos generosos, tal como lo es, Especiales.

### Costo de Ventas

El costo de ventas como porcentaje de las ventas netas decrementó al 35.3% con respecto del 56.6% del mismo periodo del año anterior, debido principalmente a una disminución en el costo de maíz, insumo principal en la fabricación de harina de maíz. El costo de ventas del periodo es de 797.0 millones, el cual resulta 38.0% o 488.2 millones menor al correspondiente al mismo trimestre del año anterior.

### Margen Bruto

El margen bruto incrementó en 48.3%.

### Gastos de Operación

Los gastos generales de operación para el cuarto trimestre del año fueron de 874.3 millones de pesos, 80.0 millones de pesos o 10.1% mayores a los incurridos en el mismo trimestre del año anterior, esto derivado principalmente a un incremento en los gastos de administración, en los rubros de seguros y fianzas y nómina, principalmente.

### Utilidad de Operación

La utilidad de operación disminuyó 74.4 millones de pesos.

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

David Fernando García Ortega  
Director de Administración y Finanzas  
david.garcia@almer.com.mx  
Tel. 33-3777-6900



## Resultado Integral de Financiamiento

El Resultado Integral de Financiamiento para el periodo fue un gasto por 46.6 millones de pesos, cifra 49.0 millones de pesos menor al correspondiente al mismo trimestre del año anterior, debido principalmente a un decremento en los gastos por intereses devengados, derivado de una disminución en el nivel de apalancamiento de la Entidad.

Periodo	RIF	Gastos Financieros	Productos Financieros	Pérdida (utilidad) Cambiaria	Ganancia Otros
IV-2023	95.6	159.5	(78.7)	14.8	0.0
IV-2024	46.6	114.0	(56.1)	(11.3)	0.0

\* cifras expresadas en millones de pesos

## Utilidad Neta Consolidada

La Compañía obtuvo una utilidad neta consolidada de 34.5 millones de pesos.

## Situación financiera, liquidez y recursos de capital

(diciembre 2024 - septiembre 2024)

Los activos totales consolidados de Grupo Minsa al 31 de diciembre de 2024 ascienden a 12,259.7 millones de pesos, lo que representa un incremento de 860.4 millones de pesos en relación con 11,399.3 millones que tenía la compañía al 30 de septiembre de 2024. Este aumento se observa principalmente en los rubros de bancos e inventarios, principalmente.

Los pasivos totales de la Compañía ascienden a 9,726.1 millones de pesos, 4,049.8 millones de pesos o 71.3% mayores a los 5,676.4 millones al 30 de septiembre de 2024, principalmente por la deuda contraída con partes relacionadas por parte de la Entidad, derivada de la adquisición de las acciones mencionada anteriormente.

La deuda financiera consolidada de Grupo Minsa al 31 de diciembre de 2024 por 4,389.2 millones de pesos se integra de la siguiente forma:

	Corto Plazo	Largo Plazo
<b>Deuda financiera</b>	<b>(Millones de pesos)</b>	
Créditos simples y revolventes en moneda nacional	1,176.0	1,501.8

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

David Fernando García Ortega  
Director de Administración y Finanzas  
david.garcia@almer.com.mx  
Tel. 33-3777-6900



Crédito Bursátil en pesos mexicanos	1,121.4	0
Arrendamiento financiero	561.1	28.9
	<b>2,858.5</b>	<b>1,530.7</b>

El Capital Contable de la Compañía al 31 de diciembre de 2024 es de 2,533.6 millones de pesos, con un decremento de 3,189.3 millones respecto al 30 de septiembre de 2024.

El Capital Social de la Compañía al 31 de diciembre de 2024 está integrado por 110,114,144 acciones nominativas de la Serie BI y 233,647,654 acciones nominativas de la Serie BII, sumando un total de 343,761,798 acciones en circulación.

## Naturaleza del negocio

Grupo Minsa es una empresa mexicana, la segunda productora más grande de harina de maíz. Fundada en octubre de 1993, Minsa es propietaria de seis plantas de harina de maíz en la República Mexicana, localizadas en los Estados de México, Jalisco, Sinaloa, Veracruz, Chiapas (fuera de operación) y Coahuila.

La Compañía produce, distribuye y vende principalmente harina de maíz nixtamalizado bajo la marca MINSA, la cual se utiliza para producir tortillas y otros productos. La harina de maíz es el ingrediente principal en la producción de tortilla, el componente alimenticio más importante del sector alimentos en México.

## Recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad

### Suministro de Maíz

El maíz es la principal materia prima de la Compañía y requiere de grandes volúmenes para mantener sus niveles de producción, cualquier variación en su precio repercute directamente en los resultados de esta, ante ello MINSA ha establecido los mecanismos financieros que le permiten contar con los blindajes necesarios contra posibles variaciones.

### Situación económica y política de México

Las condiciones económicas, sociales y políticas en México tienen un impacto en los resultados de la Compañía, afectando directa e indirectamente sus operaciones y situación financiera dado

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

David Fernando García Ortega  
*Director de Administración y Finanzas*  
david.garcia@almer.com.mx  
Tel. 33-3777-6900



que sus productos se comercializan principalmente en México.

Los Efectos de Políticas Gubernamentales sobre las industrias del maíz y de la harina de maíz, podrían afectar sus resultados, por lo que MINSA mitiga los riesgos apegándose a políticas de compra de granos en el esquema de agricultura por contrato reguladas por SADER/SEGALMEX.

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

David Fernando García Ortega  
 Director de Administración y Finanzas  
 david.garcia@almer.com.mx  
 Tel. 33-3777-6900



GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS  
 (Cifras en Millones de pesos )  
 31 de Diciembre de 2024  
 Resumen Financiero

4to Trimestre		Variación		Estado de Resultados	Enero 1 a 31 Dic		Variación	
2023	2024	MM\$	%		2023	2024	MM\$	%
121,499	124,430	2,932	2.4%	Volumen de Ventas (Tons. Métricas)	480,283	472,067	(8,215)	(1.7)%
2,269.0	2,256.1	(12.9)	(0.6)%	Ventas Netas	9,138.8	8,903.9	(234.8)	(2.6)%
1,285.3	797.0	(488.2)	(38.0)%	Costo de Ventas	5,447.4	3,985.8	(1,461.6)	(26.8)%
794.1	874.3	80.1	10.1%	Gastos de Venta Administración y Generales	3,091.5	3,260.5	169.0	5.5%
(1.0)	468.6	469.6	(48030.0)%	Otros (Ingresos) Gastos Neto	96.9	926.9	830.0	856.8%
190.6	116.1	(74.4)	(39.1)%	Utilidad (Pérdida) después de Gastos Generales	503.0	730.8	227.7	45.3%
159.5	114.0	(45.5)	(28.5)%	Resultado Integral de Financiamiento	642.4	532.2	(110.2)	(17.2)%
(78.7)	(56.1)	22.6	(28.8)%	Gastos Financieros	(311.3)	(213.5)	97.7	(31.4)%
(14.8)	11.3	26.1	(176.5)%	Ingresos Financieros	(12.3)	31.7	44.0	(357.8)%
0.0	0.0	(0.0)	(100.0)%	Utilidad (Pérdida) en cambios neto	0.0	0.0	(0.0)	(100.0)%
95.6	46.6	(49.0)	(51.2)%	Otros Gastos (Productos) Financieros	0.0	0.0	(0.0)	(100.0)%
0.0	0.0	0.0	NA	Total	343.4	286.9	(56.5)	(16.4)%
149.1	34.6	(114.6)	(76.8)%	Operaciones Discontinuas	0.0	0.0	0.0	NA
149.1	34.6	(114.6)	(76.8)%	Utilidad Neta Consolidada	159.5	336.7	177.2	111.1%
0.0	0.0	0.0	NA	Participación Controladora	159.5	336.7	177.2	111.1%
0.4	0.1	(0.3)	(76.8)%	Participación No Controladora	0.0	0.0	0.0	NA
125.0	123.6	(1.4)	(1.1)%	Utilidad por Acción (1)	0.5	1.0	0.5	111.1%
315.6	239.8	(75.8)	(24.0)%	Depreciación y Amortización Operativa	604.9	492.9	(112.0)	(18.5)%
				UAFIDA (3)	1,107.9	1,223.7	115.7	10.4%

(1) Pesos por acción sobre 343,761,798 acciones en circulación al 31/12/24

Sep 30	Dic 31	Variación		Balance	31 Diciembre		Variación	
2024	2024	MM\$	%		2023	2024	MM\$	%
255.1	601.8	346.8	136.0%	<b>ACTIVOS</b>	222.8	601.8	379.0	170.1%
1,732.7	1,718.2	(14.4)	(0.8)%	Efectivo y Equivalentes de Efectivo	1,825.7	1,718.2	(107.5)	-5.9%
1,629.2	1,848.6	219.5	13.5%	Cuentas por Cobrar Clientes ( Neto )	1,187.1	1,848.6	661.5	55.7%
0.0	0.0	0.0	NA	Inventarios	0.0	0.0	0.0	NA
0.0	0.0	0.0	NA	Activo Circulante Op. Discontinuas	0.0	0.0	0.0	NA
5,064.8	5,864.1	799.4	15.8%	Activos mantenidos para la venta	5,697.2	5,864.1	166.9	2.9%
0.0	0.0	0.0	NA	Op. Discontinuas	0.0	0.0	0.0	NA
5,415.3	5,463.9	48.7	0.9%	Activo Fijo ( Neto )	5,491.7	5,463.9	(27.8)	-0.5%
11,399.3	12,259.7	860.4	7.5%	Activo Total	12,082.2	12,259.7	177.5	1.5%
474.8	745.0	270.1	56.9%	<b>PASIVO</b>	249.2	745.0	495.8	199.0%
2,421.3	2,858.5	437.2	18.1%	Cuentas por Pagar	2,300.8	2,858.5	557.7	24.2%
0.0	0.0	0.0	NA	Deuda Financiera y Porción Circulante de la deuda a largo plazo	0.0	0.0	0.0	NA
3,573.3	7,457.7	3,884.5	108.7%	Pasivos de Corto Plazo Op. Discontinuas	3,314.6	7,457.7	4,143.2	125.0%
0.0	0.0	0.0	NA	Pasivo Circulante	0.0	0.0	0.0	NA
1,350.3	1,530.7	180.4	13.4%	Pasivos asociados activos para la venta	2,353.1	1,530.7	(822.5)	(35.0)%
5,676.4	9,726.1	4,049.8	71.3%	Deuda Financiera a Largo Plazo	6,496.8	9,726.1	3,229.3	49.7%
5,722.9	2,533.6	(3,189.3)	(55.7)%	Pasivo Total	5,585.4	2,533.6	(3,051.9)	-54.6%
				<b>CAPITAL CONTABLE</b>				

4to Trimestre		Variación		Otra Información Financiera	Enero 1 a 31 Dic		Variación	
2023	2024	MM\$	%		2023	2024	MM\$	%
211.4	1,691.5	1,480.1	700.3%	Efectivo Gen. por Operación - Bruto	211.4	1,691.5	1,480.1	700.3%
79.2	3,567.2	3,488.0	4405.2%	Dis. (Incr.) en Capital de Trabajo	79.2	3,567.2	3,488.0	4405.2%
(122.4)	(901.2)	(778.8)	636.3%	Actividades de Inversión ( Neto )	(122.4)	(901.2)	(778.8)	636.3%
0.0	0.0	0.0	NA	Financiamiento:	0.0	0.0	0.0	NA
0.0	0.0	0.0	NA	Aumentos de Capital	0.0	0.0	0.0	NA
(204.1)	(583.4)	(379.3)	185.9%	Dividendos Pagados	(204.1)	(583.4)	(379.3)	185.9%
(204.1)	(583.4)	(379.3)	185.9%	Créditos Obtenidos (Pagados) - Neto	(204.1)	(583.4)	(379.3)	185.9%
315.6	239.8	(75.8)	-24.0%	Total	1,107.9	1,223.7	115.7	10.4%
				UAFIDA (3)				

(3) Utilidad de Operación + Depreciación y Amortización

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

David Fernando García Ortega  
 Director de Administración y Finanzas  
 david.garcia@almer.com.mx  
 Tel. 33-3777-6900



## GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS (Millones de pesos al 31 de Diciembre, 2024)

### Resumen Financiero

Estado de Resultados				
	3er Trim 2024	4to Trim 2024	Variación	
			MM\$	%
Volumen de Ventas (Tons. Métricas)	111,281	124,430	13,149	11.8%
Ventas Netas	2,225.4	2,256.1	30.7	1.4%
Costo de Ventas	908.9	797.0	(111.9)	(12.3)%
Gastos de Venta Administración y Generales	831.4	874.3	42.9	5.2%
Otros Ingresos ( Gastos ) Neto	297.2	468.6	171.5	57.7%
Utilidad (Pérdida) después de Gastos Generales	188.0	116.1	(71.8)	(38.2)%
Resultado Integral de Financiamiento				
Gastos Financieros	125.8	114.0	(11.8)	(9.4)%
Ingresos Financieros	(32.1)	(56.1)	(24.0)	74.6%
Utilidad (Pérdida) en cambios neto	17.3	11.3	(6.0)	(34.6)%
Otros Gastos (Productos) Financieros	0.0	0.0	0.0	NA
Total	76.3	46.6	(29.7)	(38.9)%
Operaciones Discontinuadas	0.0	0.0	0.0	NA
Utilidad Neta Consolidada	88.6	34.6	(54.1)	(61.0)%
Participación Controladora	88.6	34.6	(54.1)	(61.0)%
Participación No Controladora	0.0	0.0	0.0	NA
Utilidad por Acción (1)	0.26	0.10	-0.16	(61.0)%
Depreciación y Amortización	127.7	123.6	(4.1)	(3.2)%
UAFIDA (3)	315.7	239.8	(76.0)	(24.1)%

(1) Pesos por acción sobre 343,761,798 acciones en circulación al 31/12/24

Otra Información Financiera				
	3er Trim 2024	4to Trim 2024	Variación	
			MM\$	%
Efectivo Gen. por Operación - Bruto	457.5	1,691.5	1,233.9	269.7%
Dism. (Incr.) en Capital de Trabajo	(273.7)	3,567.2	3,840.9	(1403.5)%
Financiamiento:				
Aumentos de Capital	0.0	0.0	0.0	NA
Reducción de Capital	0.0	0.0	0.0	NA
Créditos Obtenidos (Pagados) - Neto	(100.7)	(583.4)	(482.7)	479.3%
Total	(100.7)	(583.4)	(482.7)	479.3%
(Actividades de Inversión)	(79.9)	(901.2)	(821.3)	1027.4%
UAFIDA (3)	315.7	239.8	(76.0)	(24.1)%

(3) Utilidad de Operación + Depreciación y Amortización

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

David Fernando García Ortega  
Director de Administración y Finanzas  
david.garcia@almer.com.mx  
Tel. 33-3777-6900



## Control interno

El órgano más importante es el Consejo de Administración, en adición al Consejo, operan con regularidad órganos intermedios en el que participan consejeros, asesores independientes y ejecutivos de la empresa.

Para la administración cotidiana de la empresa operan con regularidad Comités o Grupos de trabajo conformados por miembros del equipo directivo y asesores externos. Estos comités se reúnen, semanal, mensual o trimestralmente con base en un programa de reuniones definidos por la Dirección General de manera anual.

La empresa cuenta adicionalmente con un departamento de auditoría interna como órgano independiente, reportando directamente al Comité de Auditoría y a la Dirección General y de esta manera fortalecer las funciones de Gobierno Corporativo de conformidad con la Ley de Mercado de Valores.

## Información general sobre los estados financieros

Dentro de los indicadores que la Compañía evalúa y mide se encuentran:

- Ventas
- Participación de mercado
- Análisis de Costo
- Análisis de Gastos
- Utilidad
- EBITDA
- EBIT
- Rentabilidad de ventas
- ROI
- Razones de liquidez
- Indicadores de Rotación
- Financiamiento