Información Financiera Trimestral

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración 2
[110000] Información general sobre estados financieros 12
[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante 14
[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto 16
[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos 17
[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto 19
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual 21
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior 24
[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera 27
[700002] Datos informativos del estado de resultados 28
[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses 29
[800001] Anexo - Desglose de créditos 30
[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera 32
[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto 33
[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados 34
[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable 46
[800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos 50
[800500] Notas - Lista de notas 51
[800600] Notas - Lista de políticas contables 52
[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34 53

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración

Comentarios de la gerencia [bloque de texto]

RESULTADOS DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2025

(Cifras en millones de pesos)

Eventos significativos del periodo

Colocación de certificados bursátiles

El 16 de enero de 2025, concretamos con éxito la colocación de un certificado bursátil clave de pizarra 00125 por un monto de 150 millones de pesos, en el mercado mexicano. El representante común que participó en la oferta fue Monex Casa de Bolsa, S.A. de C.V., Monex Grupo Financiero. El certificado bursátil emitido tiene un plazo de 224 días, equivalentes a 8 períodos regulares de 28 días, con fecha de vencimiento el 28 de agosto de 2025, el mismo pagará intereses cada 28 días a una tasa de TIIE (Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio) de 28 días más 0.20 puntos porcentuales.

El 13 de febrero de 2025, concretamos con éxito la colocación de un certificado bursátil clave de pizarra 00225 por un monto de 150 millones de pesos, en el mercado mexicano. El representante común que participó en la oferta fue Monex Casa de Bolsa, S.A. de C.V., Monex Grupo Financiero. El certificado bursátil emitido tiene un plazo de 56 días, equivalentes a 2 períodos regulares de 28 días, con fecha de vencimiento el 10 de abril de 2025, el mismo pagará intereses cada 28 días a una tasa de TIIE (Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio) de 28 días más 0.22 puntos porcentuales.

El 13 de marzo de 2025, concretamos con éxito la colocación de un certificado bursátil clave de pizarra 00325 por un monto de 150 millones de pesos, en el mercado mexicano. El representante común que participó en la oferta fue Monex Casa de Bolsa, S.A. de C.V., Monex Grupo Financiero. El certificado bursátil emitido tiene un plazo de 133 días, equivalentes a 4 períodos regulares de 28 y un periodo irregular de 21 días, con fecha de vencimiento el 24 de julio de 2025, el mismo pagará intereses cada 28 días a una tasa de TIIE (Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio) de 28 días más 0.34 puntos porcentuales.

Acuerdo para adquirir Almacenadora Mercader, S.A., Organización Auxiliar de Crédito

La Emisora a través de su empresa tenedora de acciones Promotora Empresarial de Occidente, S.A., implementó una reestructura societaria con ("Promotora"), para adquirir (la "Adquisición") todas menos una de las acciones representativas del capital social de Almacenadora Mercader, S.A., Organización Auxiliar de Crédito ("Almer"). Dicha sociedad es una organización auxiliar de crédito dedicada principalmente al área de almacenes generales de depósito, sus actividades principales incluyen servicios de almacenamiento y logística de mercancía nacional e importada destinada al régimen de depósito fiscal, habilitación de bodega y emisión de certificados de depósito y bonos de prenda, financiamiento de inventarios, servicios de auditoría, monitoreo y control de inventarios, servicios accesorios al almacenaje como marbetado, etiquetado, armado de kits, picking and packing (el "Contrato de Compraventa").

Como parte del proceso de la reestructura societaria, la Emisora publicó el 23 de diciembre de 2024 en el sistema electrónico de la Secretaría de Economía y EMISNET, una convocatoria para la celebración de una asamblea general ordinaria y extraordinaria de accionistas (la "Asamblea de Accionistas" o la "Asamblea"), en la cual sometió a consideración de sus accionistas, entre otros, (i) aprobar la conclusión del plazo para que los accionistas ejerzan el Derecho de Amortización (según dicho término se define más adelante) con motivo de la Reducción de Capital (según dicho término se define más adelante) aprobada mediante Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de fecha 30 de diciembre de 2021 (la Asamblea de Reducción de Capital ; (ii) la aprobación o ratificación para llevar a cabo la Adquisición prevista en el Contrato de Compraventa, y (iii) la aprobación de (a) un aumento de capital social de la Emisora, en su parte variable, por la cantidad que determine la Asamblea, así como (b) los términos para la suscripción y pago de las acciones que al efecto se emitan después de, en su caso, el ejercicio o la 2 renuncia, total o parcial, o ausencia de ejercicio por parte de los accionistas de la Emisora a su derecho de suscripción preferente.

Como primer punto del orden del día de la Asamblea, se sometió a la aprobación de los accionistas concluir con el plazo para ejercer el Derecho de Amortización (según dicho término se define más adelante) aprobado por la Asamblea de Reducción de Capital y prorrogado por la Asamblea de Modificación de Plazo (según dicho término se define más adelante). En virtud de lo anterior, una vez que se tomó nota de las acciones que hubieren sido amortizadas y canceladas en ejercicio del Derecho de Amortización (según dicho término se define más adelante), la Asamblea aprobó el monto al que asciende el capital social autorizado de la Emisora.

En relación con la Adquisición, conforme al Contrato de Compraventa, la Emisora, asumió la obligación de pagar el Precio de Compra en cualquier momento antes del 13 de enero de 2025, lo que resultó en la generación de un derecho de cobro a favor del Vendedor (la "Cuenta por Cobrar") y una cuenta por pagar a cargo de la Sociedad, en carácter de comprador de las acciones de Almer.

En el entendido que el Vendedor es el principal accionista de la Emisora y por ende la Adquisición, constituyó una operación entre personas relacionadas conforme a lo previsto en la Ley del Mercado de Valores y las Disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y a otros participantes del mercado de valores expedidas por la CNBV (la "Circular Única"), el Consejo de Administración de la Emisora, solicitó y obtuvo del Experto Independiente designado por el Comité de Auditoría en ejercicio de las funciones del Comité de Prácticas Societarias, una opinión sobre la razonabilidad del precio y condiciones de mercado de la Adquisición. Con base en la opinión, el Comité de Auditoría y el Consejo de Administración propusieron a la Asamblea General de Accionistas aprobar la Adquisición.

Se puso a consideración de la Asamblea llevar a cabo un aumento en la parte variable del capital de la Sociedad.

La adquisición forma parte de la estrategia de reorganización de la estructura corporativa del grupo empresarial que controla Minsa.

Derivado de dicha adquisición El 08 de enero de 2025, mediante la celebración de una Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas, se aprobó un aumento de la parte variable del capital social mediante la puesta en circulación de hasta 505,393,907 acciones ordinarias, nominativas de la Serie "B", Clase "II" con un valor de suscripción de $6.18 por acción equivalente a una cantidad total de hasta $3,123,334. En consecuencia, de lo anterior, en el mismo acto de Asamblea, la sociedad Promotora Empresarial de Occidente, S.A. a través de su representante, hizo

efectivo el ejercicio de su Derecho de Preferencia al suscribir y posteriormente pagar mediante compensación un total de 501,805,610 acciones ordinarias, nominativas, de la Serie “B”, Clase “II” como parte del aumento de capital.

Por lo que el 13 de enero de 2025, se llevó a cabo la celebración de un convenio de reconocimiento de adeudo y compensación de saldos entre la sociedad Promotora Empresarial de Occidente, S.A. y Grupo Minsa, S.A.B. de C.V. mediante el cual se efectuó la compensación de saldos por pagar entre ambas entidades. Extinguiendo de esta forma las deudas y obligaciones que cada una de las entidades mantenía entre sí mismas.

Resultados de las operaciones y perspectivas

Volumen de Ventas

El volumen de ventas del primer trimestre fue de 112 mil toneladas métricas lo que representó una disminución de 6.3 mil toneladas métricas o 5.3% respecto a las reportadas en el mismo trimestre del año anterior. Esta disminución obedece principalmente a una reducción en el volumen de toneladas vendidas dentro de los mercados denominados Autoservicio y Gobierno.

Ventas Netas

Las ventas netas consolidadas para el mismo período fueron de 2,077.9 millones de pesos, cifra 3.8% o 83.4 millones menor a la correspondiente al mismo trimestre del año anterior, debido principalmente a la caída del volumen de ventas.

Costo de Ventas

El costo de ventas como porcentaje de las ventas netas decrementó al 50.4% con respecto del 54.4% del mismo periodo del año anterior, debido principalmente a una disminución en el costo de maíz, insumo principal en la fabricación de harina de maíz. El costo de ventas del periodo es de 1,047.8 millones, el cual resulta 10.9% o 128 millones menor al correspondiente al mismo trimestre del año anterior.

Margen Bruto

El margen bruto incrementó en 2.05%.

Información a revelar sobre la naturaleza del negocio [bloque de texto]

Naturaleza del negocio

Grupo Minsa es una empresa mexicana, la segunda productora más grande de harina de maíz. Fundada en octubre de

1993, Minsa es propietaria de seis plantas de harina de maíz en la República Mexicana, localizadas en los Estados de México, Jalisco, Sinaloa, Veracruz, Chiapas (fuera de operación) y Coahuila.

La Compañía produce, distribuye y vende principalmente harina de maíz nixtamalizado bajo la marca MINSA, la cual se utiliza para producir tortillas y otros productos. La harina de maíz es el ingrediente principal en la producción de tortilla, el componente alimenticio más importante del sector alimentos en México.

Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto]

Objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos

La estrategia de negocios que la Compañía persigue como consolidación de su posición en la industria de la harina de maíz está basada en su Misión, Visión y Valores:

Misión

Compartir con pasión y compromiso el sabor del maíz con México y el mundo.

Visión

Ser una organización humilde que se esfuerce al límite para llevar productos y soluciones competitivas, innovadoras y sustentables al mercado.

Valores

Respeto, Confianza, Equidad, Comunicación, Humildad

Estrategia de negocios

La Compañía se concentra actualmente en:

- Un programa completo que resuelva las necesidades de sus clientes, ofreciendo soluciones a la medida con respuestas para las tendencias del mercado.
- La creación de nuevos canales de distribución.
- Nuevos productos acordes con las necesidades de consumo actual.
- Sistema de Calidad Minsa.

Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

Recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad

Suministro de Maíz

El maíz es la principal materia prima de la Compañía y requiere de grandes volúmenes para mantener sus niveles de producción, cualquier variación en su precio repercute directamente en los resultados de esta, ante ello MINSA ha establecido los mecanismos financieros que le permiten contar con los blindajes necesarios contra posibles variaciones.

Situación económica y política de México

Las condiciones económicas, sociales y políticas en México tienen un impacto en los resultados de la Compañía, afectando directa e indirectamente sus operaciones y situación financiera dado que sus productos se comercializan principalmente en México.

Los Efectos de Políticas Gubernamentales sobre las industrias del maíz y de la harina de maíz, podrían afectar sus resultados, por lo que MINSA mitiga los riesgos apegándose a políticas de compra de granos en el esquema de agricultura por contrato reguladas por SADER/SEGALMEX.

Resultados de las operaciones y perspectivas [bloque de texto]

Resultados de las operaciones y perspectivas

Volumen de Ventas

El volumen de ventas del primer trimestre fue de 112 mil toneladas métricas lo que representó una disminución de 6.3 mil toneladas métricas o 5.3% respecto a las reportadas en el mismo trimestre del año anterior. Esta disminución obedece principalmente a una reducción en el volumen de toneladas vendidas dentro de los mercados denominados Autoservicio y Gobierno.

Ventas Netas

Las ventas netas consolidadas para el mismo período fueron de 2,077.9 millones de pesos, cifra 3.8% o 83.4 millones menor a la correspondiente al mismo trimestre del año anterior, debido principalmente a la caída del volumen de ventas.

Costo de Ventas

El costo de ventas como porcentaje de las ventas netas decrementó al 50.4% con respecto del 54.4% del mismo periodo del año anterior, debido principalmente a una disminución en el costo de maíz, insumo principal en la fabricación de harina de maíz. El costo de ventas del periodo es de 1,047.8 millones, el cual resulta 10.9% o 128 millones menor al correspondiente al mismo trimestre del año anterior.

Margen Bruto

El margen bruto incrementó en 2.05%.

Gastos de Operación

Los gastos generales de operación para el primer trimestre del año fueron de 878.04 millones de pesos, 103.76 millones de pesos o 13.4% mayores a los incurridos en el mismo trimestre del año anterior, esto derivado principalmente a un incremento en los gastos de administración, en los rubros de Depreciaciones, Amortizaciones y Nómina, principalmente.

Utilidad de Operación

La utilidad de operación disminuyó 52.7 millones de pesos.

Resultado Integral de Financiamiento

El Resultado Integral de Financiamiento para el periodo fue un gasto por 66.5 millones de pesos, cifra 5.7 millones de pesos menor al correspondiente al mismo trimestre del año anterior, debido principalmente a un decremento en los gastos por intereses devengados, derivado de una disminución en el nivel de apalancamiento de la Entidad.

Periodo	*RIF*	*Gastos Financieros*	*Productos Financieros*	*Pérdida (utilidad) Cambiaria*	*Ganancia Otros*
I-2024	**72.2**	**152.9**	**(82.2)**	**1.5**	**0.0**
I-2025	**66.5**	**132.5**	**(49.9)**	**(16.1)**	**0.0**

*** cifras expresadas en millones de pesos**

Utilidad Neta Consolidada

La Compañía obtuvo una utilidad neta consolidada de 87.8 millones de pesos.

Situación financiera, liquidez y recursos de capital [bloque de texto]

Situación financiera, liquidez y recursos de capital

(marzo 2025 - diciembre 2024)

Los activos totales consolidados de Grupo Minsa al 31 de marzo de 2025 ascienden a 12,254.6 millones de pesos, lo que representa un incremento de 174 millones de pesos en relación con 12,080.6 millones que tenía la compañía al 31 de diciembre de 2024. Este aumento se observa principalmente en los rubros de cuentas por cobrar e inventarios, principalmente.

Los pasivos totales de la Compañía ascienden a 6,627.8 millones de pesos, 2,951.8 millones de pesos o 30.8% menores a los 9,579.6 millones al 31 de diciembre de 2024, principalmente por liquidación de la deuda contraída con partes relacionadas por parte de la Entidad, derivada de la adquisición de las acciones mencionada anteriormente.

La deuda financiera consolidada de Grupo Minsa al 31 de marzo de 2025 por 4,766.3 millones de pesos se integra de la siguiente forma:

Deuda financiera	*Corto Plazo*	*Largo Plazo*
	(Millones de pesos)	
Créditos simples y revolventes en moneda nacional	1,050.2	1,764.2
Crédito Bursátil en pesos mexicanos	1,130.2	306.8
Arrendamiento financiero	39.8	475.1
	2,220.2	*2,546.1*

El Capital Contable de la Compañía al 31 de marzo de 2025 es de 5,626.7 millones de pesos, con un incremento de 3,125.69 millones respecto al 31 de diciembre de 2024.

El Capital Social de la Compañía al 31 de marzo de 2024 está integrado por 110,114,144 acciones nominativas de la Serie BI y 233,647,654 acciones nominativas de la Serie BII, sumando un total de 343,761,798 acciones en circulación.

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
(Millones de pesos al 31 de Marzo, 2025)

Resumen Financiero

Estado de Resultados	4to Trim 2024	1er Trim 2025	Variación MM$	Variación %
Volumen de Ventas (Tons. Métricas)	124,430	112,059	-12,371	(9.9)%
Ventas Netas	2,256.1	2,077.9	(178.1)	(7.9)%
Costo de Ventas	1,240.2	1,047.8	(192.5)	(15.5)%
Gastos de Venta Administración y Generales	853.2	878.0	24.9	2.9%
Otros Ingresos (Gastos) Neto	45.9	(2.2)	(48.1)	(104.8)%
Utilidad (Pérdida) después de Gastos Generales	116.8	154.3	37.5	32.1%
Resultado Integral de Financiamiento				
Gastos Financieros	114.1	132.5	18.4	16.2%
Ingresos Financieros	(56.1)	(49.9)	6.2	(11.0)%
Utilidad (Pérdida) en cambios neto	11.3	16.1	4.8	42.2%
Otros Gastos (Productos) Financieros	0.0	0.0	0.0	NA
Total	46.7	66.5	19.8	42.5%
Operaciones Discontinuadas	0.0	0.0	0.0	NA
Utilidad Neta Consolidada	38.9	87.8	49.0	126.0%
Participación Controladora	38.9	87.8	49.0	126.0%
Participación No Controladora	0.0	0.0	0.0	NA
Utilidad por Acción (1)	0.11	0.26	0.14	126.0%
Depreciación y Amortización	123.6	126.8	3.1	2.5%
UAFIDA (3)	240.5	281.1	40.6	16.9%

(1) Pesos por acción sobre 343,761,798 acciones en circulación al 31/03/25

Otra Información Financiera	4to Trim 2024	1er Trim 2025	Variación MM$	Variación %
Efectivo Gen. por Operación - Bruto	2,889.8	380.7	(2,509.1)	(86.8)%
Dism. (Incr.) en Capital de Trabajo	1,605.5	(3,778.3)	(5,383.9)	(335.3)%
Financiamiento:				
Aumentos de Capital	0.0	0.0	0.0	NA
Reducción de Capital	0.0	0.0	0.0	NA
Créditos Obtenidos (Pagados) - Neto	2,724.5	288.0	(2,436.5)	(89.4)%
Total	2,724.5	288.0	(2,436.5)	(89.4)%
(Actividades de Inversión)	(6,561.0)	2,980.2	9,541.2	(145.4)%
UAFIDA (3)	240.5	281.1	40.6	16.9%

(3) Utilidad de Operación + Depreciación y Amortización

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
(Cifras en Millones de pesos)
31 de Marzo de 2025
Resumen Financiero

1er Trimestre 2024	1er Trimestre 2025	Variación MM$	Variación %	Estado de Resultados	Enero 1 a 31 Mar 2024	Enero 1 a 31 Mar 2025	Variación MM$	Variación %
118,364	112,059	(6,305)	(5.3)%	Volumen de Ventas (Tons. Métricas)	118,364	112,059	(6,305)	(5.3)%
2,160.3	2,077.9	(82.4)	(3.8)%	Ventas Netas	2,160.3	2,077.9	(82.4)	(3.8)%
1,175.8	1,047.8	(128.1)	(10.9)%	Costo de Ventas	1,175.8	1,047.8	(128.1)	(10.9)%
774.3	878.0	103.8	13.4%	Gastos de Venta Administración y Generales	774.3	878.0	103.8	13.4%
3.1	(2.2)	(5.3)	(170.5)%	Otros (Ingresos) Gastos Neto	3.1	(2.2)	(5.3)	(170.5)%
207.1	154.3	(52.7)	(25.5)%	Utilidad (Pérdida) después de Gastos Generales	207.1	154.3	(52.7)	(25.5)%
				Resultado Integral de Financiamiento				
152.9	132.5	(20.4)	(13.3)%	Gastos Financieros	152.9	132.5	(20.4)	(13.3)%
(82.2)	(49.9)	32.3	(39.3)%	Ingresos Financieros	(82.2)	(49.9)	32.3	(39.3)%
(1.5)	16.1	17.6	(1194.5)%	Utilidad (Pérdida) en cambios neto	(1.5)	16.1	17.6	(1194.5)%
0.0	0.0	0.0	NA	Otros Gastos (Productos) Financieros	0.0	0.0	0.0	NA
72.2	66.5	(5.7)	(7.8)%	Total	72.2	66.5	(5.7)	(7.8)%
0.0	0.0	0.0	NA	Operaciones Discontinuas	0.0	0.0	0.0	NA
110.8	87.8	(22.9)	(20.7)%	Utilidad Neta Consolidada	110.8	87.8	(22.9)	(20.7)%
110.8	87.8	(22.9)	(20.7)%	Participación Controladora	110.8	87.8	(22.9)	(20.7)%
0.0	0.0	0.0	NA	Participación No Controladora	0.0	0.0	0.0	NA
0.3	0.3	(0.1)	(20.7)%	Utilidad por Acción (1)	0.3	0.3	(0.1)	(20.7)%
121.6	126.8	5.2	4.2%	Depreciación y Amortización Operativa	121.6	126.8	5.2	4.2%
328.7	281.1	(47.6)	(14.5)%	UAFIDA (3)	328.7	281.1	(47.6)	(14.5)%

(1) Pesos por acción sobre 343,761,798 acciones en circulación al 31/03/25

Dic 31 2024	Mar 31 2025	Variación MM$	Variación %	Balance	31 Marzo 2024	31 Marzo 2025	Variación MM$	Variación %
				ACTIVOS				
601.8	411.4	(190.4)	(31.6)%	Efectivo y Equivalentes de Efectivo	293.0	411.4	118.4	40.4%
1,525.2	1,278.5	(246.7)	(16.2)%	Cuentas por Cobrar Clientes (Neto)	1,642.4	1,278.5	(363.9)	-22.2%
1,844.1	1,985.1	141.0	7.6%	Inventarios	1,219.7	1,985.1	765.3	62.7%
0.0	0.0	0.0	NA	Activo Circulante Op. Discontinuadas	0.0	0.0	0.0	NA
0.0	0.0	0.0	NA	Activos mantenidos para la venta	0.0	0.0	0.0	NA
5,711.8	5,969.2	257.4	4.5%	Activo Circulante	5,716.5	5,969.2	252.7	4.4%
0.0	0.0	0.0	NA	Op. Discontinuas	0.0	0.0	0.0	NA
5,409.3	5,320.1	(89.2)	(1.6)%	Activo Fijo (Neto)	5,508.2	5,320.1	(188.1)	-3.4%
12,080.6	12,254.6	173.9	1.4%	Activo Total	12,123.9	12,254.6	130.6	1.1%
				PASIVO				
589.1	367.5	(221.6)	(37.6)%	Cuentas por Pagar	446.0	367.5	(78.5)	-17.6%
2,345.5	2,220.2	(125.3)	(5.3)%	Deuda Financiera y Porción Circulante de la deuda a largo plazo	2,167.9	2,220.2	52.3	2.4%
0.0	0.0	0.0	NA	Pasivos de Corto Plazo Op. Discontinuadas	0.0	0.0	0.0	NA
6,754.2	3,332.9	(3,421.3)	(50.7)%	Pasivo Circulante	3,441.8	3,332.9	(109.0)	-3.2%
0.0	0.0	0.0	NA	Pasivos asociados activos para la venta	0.0	0.0	0.0	NA
2,050.2	2,546.1	495.9	24.2%	Deuda Financiera a Largo Plazo	2,229.7	2,546.1	316.3	14.2%
9,579.6	6,627.8	(2,951.8)	(30.8)%	Pasivo Total	6,472.3	6,627.8	155.6	2.4%
2,501.0	5,626.7	3,125.7	125.0%	CAPITAL CONTABLE	5,651.7	5,626.7	(24.9)	-0.4%

1er Trimestre 2024	1er Trimestre 2025	Variación MM$	Variación %	Otra Información Financiera	Enero 1 a 31 Mar 2024	Enero 1 a 31 Mar 2025	Variación MM$	Variación %
157.6	380.7	223.1	141.6%	Efectivo Gen. por Operación - Bruto	157.6	380.7	223.1	141.6%
61.3	(3,778.3)	(3,839.6)	-6264.4%	Dism. (Incr.) en Capital de Trabajo	61.3	(3,778.3)	(3,839.6)	-6264.4%
(10.5)	2,980.2	2,990.6	-28519.9%	Actividades de Inversion (Neto)	(10.5)	2,980.2	2,990.6	-28519.9%
				Financiamiento:				
0.0	0.0	0.0	NA	Aumentos de Capital	0.0	0.0	0.0	NA
0.0	0.0	0.0	NA	Dividendos Pagados	0.0	0.0	0.0	NA
(147.3)	288.0	435.3	-295.5%	Créditos Obtenidos (Pagados) - Neto	(147.3)	288.0	435.3	-295.5%
(147.3)	288.0	435.3	-295.5%	Total	(147.3)	288.0	435.3	-295.5%
328.7	281.1	(47.6)	-14.5%	UAFIDA (3)	328.7	281.1	(47.6)	-14.5%

(3) Utilidad de Operación + Depreciación y Amortización

Control interno [bloque de texto]

Control interno

El órgano más importante es el Consejo de Administración, en adición al Consejo, operan con regularidad órganos intermedios en el que participan consejeros, asesores independientes y ejecutivos de la empresa.

Para la administración cotidiana de la empresa operan con regularidad Comités o Grupos de trabajo conformados por miembros del equipo directivo y asesores externos. Estos comités se reúnen, semanal, mensual o trimestralmente con base en un programa de reuniones definidos por la Dirección General de manera anual.

La empresa cuenta adicionalmente con un departamento de auditoría interna como órgano independiente, reportando directamente al Comité de Auditoría y a la Dirección General y de esta manera fortalecer las funciones de Gobierno Corporativo de conformidad con la Ley de Mercado de Valores.

Información a revelar sobre las medidas de rendimiento fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos [bloque de texto]

[110000] Información general sobre estados financieros

Clave de cotización:	MINSA
Periodo cubierto por los estados financieros:	2025-01-01 al 2025-03-31
Fecha de cierre del periodo sobre el que se informa :	2025-03-31
Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación:	MINSA
Descripción de la moneda de presentación :	MXN
Grado de redondeo utilizado en los estados financieros:	MILES DE PESOS
Consolidado:	Si
Número De Trimestre:	1
Tipo de emisora:	ICS
Explicación del cambio en el nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación desde el final del periodo sobre el que se informa precedente:	
Descripción de la naturaleza de los estados financieros:	

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

Los Estados Financieros de la entidad han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera ("IFRS" o "IAS"), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de contabilidad.

Seguimiento de análisis [bloque de texto]

Informamos que de acuerdo a lo establecido en el Reglamento Interior de la Bolsa Mexicana de Valores, artículo 4.033.01, informamos que Grupo Bursátil Mexicano (GBM), sa cobertura de análisis a los valores de la compañía.

[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-03-31	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Estado de situación financiera [sinopsis]		
Activos [sinopsis]		
Activos circulantes[sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo	411,391,000	601,830,000
Clientes y otras cuentas por cobrar	3,042,560,000	2,778,149,000
Impuestos por recuperar	0	0
Otros activos financieros	0	0
Inventarios	1,884,586,000	1,743,570,000
Activos biológicos	0	0
Otros activos no financieros	609,794,000	562,689,000
Total activos circulantes distintos de los activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	5,948,331,000	5,686,238,000
Activos mantenidos para la venta	0	0
Total de activos circulantes	5,948,331,000	5,686,238,000
Activos no circulantes [sinopsis]		
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Impuestos por recuperar no circulantes	0	0
Inventarios no circulantes	0	0
Activos biológicos no circulantes	0	0
Otros activos financieros no circulantes	0	0
Inversiones registradas por método de participación	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	0	0
Propiedades, planta y equipo	5,320,057,000	5,409,284,000
Propiedades de inversión	0	0
Activos por derechos de uso	20,897,000	25,564,000
Crédito mercantil	0	0
Activos intangibles distintos al crédito mercantil	0	0
Activos por impuestos diferidos	392,664,000	391,666,000
Otros activos no financieros no circulantes	572,615,000	567,872,000
Total de activos no circulantes	6,306,233,000	6,394,386,000
Total de activos	12,254,564,000	12,080,624,000
Capital Contable y Pasivos [sinopsis]		
Pasivos [sinopsis]		
Pasivos Circulantes [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	1,112,661,000	4,408,676,000
Impuestos por pagar a corto plazo	0	0
Otros pasivos financieros a corto plazo	2,204,739,000	2,331,964,000
Pasivos por arrendamientos a corto plazo	15,454,000	13,523,000
Otros pasivos no financieros a corto plazo	0	0
Provisiones circulantes [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo	0	0
Otras provisiones a corto plazo	0	0
Total provisiones circulantes	0	0
Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	3,332,854,000	6,754,163,000
Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	0	0
Total de pasivos circulantes	3,332,854,000	6,754,163,000
Pasivos a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
Impuestos por pagar a largo plazo	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-03-31	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Otros pasivos financieros a largo plazo	2,166,325,000	2,034,979,000
Pasivos por arrendamientos a largo plazo	379,756,000	15,174,000
Otros pasivos no financieros a largo plazo	0	0
Provisiones a largo plazo [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo	29,835,000	30,071,000
Otras provisiones a largo plazo	0	0
Total provisiones a largo plazo	29,835,000	30,071,000
Pasivo por impuestos diferidos	719,070,000	745,204,000
Total de pasivos a Largo plazo	3,294,986,000	2,825,428,000
Total pasivos	6,627,840,000	9,579,591,000
Capital Contable [sinopsis]		
Capital social	3,482,460,000	381,301,000
Prima en emisión de acciones	313,695,000	313,695,000
Acciones en tesorería	0	0
Utilidades acumuladas	1,784,524,000	1,757,669,000
Otros resultados integrales acumulados	46,045,000	48,368,000
Total de la participación controladora	5,626,724,000	2,501,033,000
Participación no controladora	0	0
Total de capital contable	5,626,724,000	2,501,033,000
Total de capital contable y pasivos	12,254,564,000	12,080,624,000

[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-03-31	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-03-31
Resultado de periodo [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) [sinopsis]		
Ingresos	2,077,945,000	2,160,324,000
Costo de ventas	550,985,000	1,175,826,000
Utilidad bruta	1,526,960,000	984,498,000
Gastos de venta	294,124,000	241,608,000
Gastos de administración	583,914,000	532,667,000
Otros ingresos	(494,571,000)	(3,136,000)
Otros gastos	0	0
Utilidad (pérdida) de operación	154,351,000	207,087,000
Ingresos financieros	66,012,000	80,716,000
Gastos financieros	132,528,000	152,890,000
Participación en la utilidad (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos	0	0
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	87,835,000	134,913,000
Impuestos a la utilidad	0	24,132,000
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	87,835,000	110,781,000
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas	0	0
Utilidad (pérdida) neta	87,835,000	110,781,000
Utilidad (pérdida), atribuible a [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	87,835,000	110,781,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora	0	0
Utilidad por acción [bloque de texto]		
Utilidad por acción [sinopsis]		
Utilidad por acción [partidas]		
Utilidad por acción básica [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones continuas	0.26	0.32
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones discontinuadas	0	0
Total utilidad (pérdida) básica por acción	0.26	0.32
Utilidad por acción diluida [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones continuas	0.26	0.32
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones discontinuadas	0	0
Total utilidad (pérdida) básica por acción diluida	0.26	0.32

[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-03-31	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-03-31
Estado del resultado integral [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) neta	87,835,000	110,781,000
Otro resultado integral [sinopsis]		
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]		
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) de inversiones en instrumentos de capital	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por revaluación	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, cambio en el valor razonable de pasivos financieros atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	(2,323,000)	(5,095,000)
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0
Total otro resultado integral que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	(2,323,000)	(5,095,000)
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]		
Efecto por conversión [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos	0	0
Reclasificación de efecto por conversión, neto de impuestos	0	0
Efecto por conversión, neto de impuestos	0	0
Activos financieros disponibles para la venta [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0
Cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neto de impuestos	0	0
Coberturas de flujos de efectivo [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0
Importes eliminados del capital incluidos en el valor contable de activos (pasivos) no financieros que se hayan adquirido o incurrido mediante una transacción prevista de cobertura altamente probable, neto de impuestos	0	0
Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0
Reclasificación por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor temporal de las opciones, neta de impuestos	0	0
Reclasificación de cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de contratos a futuro, neta de impuestos	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neta de impuestos	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0
Activos financieros a valor razonable a través del ORI [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) en activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0
Ajustes por reclasificación de activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-03-31	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-03-31
Monto del capital eliminado o ajustado contra el valor razonable de activos financieros reclasificados a través del ORI, neto de impuestos	0	0
ORI, neto de impuestos, de activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos	0	0
Total otro resultado integral	(2,323,000)	(5,095,000)
Resultado integral total	85,512,000	105,686,000
Resultado integral atribuible a [sinopsis]		
Resultado integral atribuible a la participación controladora	85,512,000	105,686,000
Resultado integral atribuible a la participación no controladora	0	0

[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-03-31	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-03-31
Estado de flujos de efectivo [sinopsis]		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) neta	87,835,000	110,781,000
Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) [sinopsis]		
+ Operaciones discontinuas	0	0
+ Impuestos a la utilidad	0	24,132,000
+ (-) Ingresos y gastos financieros, neto	82,620,000	48,859,000
+ Gastos de depreciación y amortización	151,946,000	28,496,000
+ Deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo	0	0
+ Provisiones	(238,000)	(110,000)
+ (-) Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas	0	0
+ Pagos basados en acciones	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) del valor razonable	0	0
- Utilidades no distribuidas de asociadas	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes	58,284,000	4,287,000
+ Participación en asociadas y negocios conjuntos	0	0
+ (-) Disminuciones (incrementos) en los inventarios	(141,014,000)	2,109,000
+ (-) Disminución (incremento) de clientes	(257,712,000)	147,552,000
+ (-) Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	(53,881,000)	(53,437,000)
+ (-) Incremento (disminución) de proveedores	(221,618,000)	(65,759,000)
+ (-) Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	(3,078,012,000)	45,984,000
+ Otras partidas distintas al efectivo	1,295,000	(51,125,000)
+ Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento	0	0
+ Ajuste lineal de ingresos por arrendamientos	0	0
+ Amortización de comisiones por arrendamiento	0	0
+ Ajuste por valor de las propiedades	0	0
+ (-) Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	0	0
+ (-) Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	(3,458,330,000)	130,988,000
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) operaciones	(3,370,495,000)	241,769,000
- Dividendos pagados	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses recibidos	0	0
+ (-) Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados)	27,131,000	22,921,000
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(3,397,626,000)	218,848,000
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión [sinopsis]		
+ Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	0	0
- Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	0	0
+ Otros cobros por la venta de capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
- Otros pagos para adquirir capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
+ Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	0	0
- Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	0	0
+ Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	0	0
- Compras de propiedades, planta y equipo	121,004,000	10,486,000
+ Importes procedentes de ventas de activos intangibles	0	0
- Compras de activos intangibles	0	0
+ Recursos por ventas de otros activos a largo plazo	0	0
- Compras de otros activos a largo plazo	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-03-31	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-03-31
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	0	0
+ Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	0	0
- Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses cobrados	0	0
+ (-) Impuestos a la utilidad reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(121,004,000)	(10,486,000)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento[sinopsis]		
+ Importes procedentes por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
- Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de acciones	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de capital	0	0
- Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	(3,101,158,000)	0
- Pagos por otras aportaciones en el capital	0	0
+ Importes procedentes de préstamos	0	0
- Reembolsos de préstamos	(370,631,000)	98,423,000
- Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	0	0
- Pagos de pasivos por arrendamientos	0	0
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Dividendos pagados	0	0
- Intereses pagados	82,620,000	48,859,000
+ (-) Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento	3,389,169,000	(147,282,000)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(129,461,000)	61,080,000
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo [sinopsis]		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(60,978,000)	0
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo	(190,439,000)	61,080,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	601,830,000	104,883,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	411,391,000	165,963,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	381,301,000	313,695,000	0	1,757,669,000	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	87,835,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	87,835,000	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	3,101,159,000	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	(60,980,000)	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	3,101,159,000	0	0	26,855,000	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	3,482,460,000	313,695,000	0	1,784,524,000	0	0	0	0	0

	Componentes del capital contable [eje]								
Hoja 2 de 3	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]							
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]								
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	48,368,000	48,368,000	2,501,033,000	0	2,501,033,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	87,835,000	0	87,835,000
Otro resultado integral	0	0	0	(2,323,000)	(2,323,000)	(2,323,000)	0	(2,323,000)
Resultado integral total	0	0	0	(2,323,000)	(2,323,000)	85,512,000	0	85,512,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	3,101,159,000	0	3,101,159,000
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	(60,980,000)	0	(60,980,000)
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	(2,323,000)	(2,323,000)	3,125,691,000	0	3,125,691,000
Capital contable al final del periodo	0	0	0	46,045,000	46,045,000	5,626,724,000	0	5,626,724,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	381,301,000	313,695,000	0	1,578,511,000	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	110,781,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	110,781,000	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	110,781,000	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	381,301,000	313,695,000	0	1,689,292,000	0	0	0	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0		0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0		0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0		0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0		0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0		0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0		0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0		0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0		0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0		0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0		0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0		0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0		0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0		0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0		0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0		0	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]							
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]								
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	41,798,000	41,798,000	2,315,305,000	0	2,315,305,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	110,781,000	0	110,781,000
Otro resultado integral	0	0	0	(5,095,000)	(5,095,000)	(5,095,000)	0	(5,095,000)
Resultado integral total	0	0	0	(5,095,000)	(5,095,000)	105,686,000	0	105,686,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	(5,095,000)	(5,095,000)	105,686,000	0	105,686,000
Capital contable al final del periodo	0	0	0	36,703,000	36,703,000	2,420,991,000	0	2,420,991,000

[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-03-31	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Datos informativos del estado de situación financiera [sinopsis]		
Capital social nominal	238,406,000	238,406,000
Capital social por actualización	142,895,000	142,895,000
Fondos para pensiones y prima de antigüedad	0	0
Numero de funcionarios	253	267
Numero de empleados	2,444	2,414
Numero de obreros	1,057	1,008
Numero de acciones en circulación	343,761,798	343,761,798
Numero de acciones recompradas	0	0
Efectivo restringido	0	0
Deuda de asociadas garantizada	0	0

[700002] Datos informativos del estado de resultados

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-03-31	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-03-31
Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]		
Depreciación y amortización operativa	126,764,000	121,613,000

[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses

Concepto	Año Actual 2024-04-01 - 2025-03-31	Año Anterior 2023-04-01 - 2024-03-31
Datos informativos - Estado de resultados 12 meses [sinopsis]		
Ingresos	8,821,530,000	7,493,225,000
Utilidad (pérdida) de operación	678,718,000	331,033,000
Utilidad (pérdida) neta	318,078,000	123,342,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	318,078,000	123,342,000
Depreciación y amortización operativa	498,043,000	323,924,000

[800001] Anexo - Desglose de créditos

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
Bancarios [sinopsis]																
Comercio exterior (bancarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Con garantía (bancarios)																
HSBC	NO	2022-01-01	2028-11-01	TIIE+2.25% TV		102,795,000	356,500,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BBVA BANCOMER	NO	2024-09-30	2024-03-30	TIIE+1.96% TV		385,052,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SABADELL SIMPLE	NO	2018-05-09	2025-06-20	TIIE+2.5% TV		65,870,000	191,479,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BANREGIO	NO	2024-04-18	2024-10-18	TIIE+2.5% TV		57,266,000	110,583,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ACTINVER	NO		2025-05-23	TIIE+1.8% TV		151,549,000	100,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BANORTE	NO		2026-12-15	TIIE+1.9% TV		184,220,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BANCOMEXT	NO		2029-10-12	TIIE+1.04% TV		96,582,000	83,851,000									
FIRA	NO		2025-01-01	TIIE+.20% TV		6,851,000	921,833,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL					0	1,050,185,000	1,764,246,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banca comercial																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros bancarios																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bancarios																
TOTAL					0	1,050,185,000	1,764,246,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bursátiles y colocaciones privadas [sinopsis]																
Bursátiles listadas en bolsa (quirografarios)																
Certificado Bursatil a Corto Plazo	NO	2024-06-20	2025-06-19	TIIE A 28 DÍAS TV		1,130,227,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Certificado Bursatil a Largo Plazo							306,767,000									
TOTAL					0	1,130,227,000	306,767,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bursátiles listadas en bolsa (con garantía)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (quirografarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (con garantía)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bursátiles listados en bolsa y colocaciones privadas																
TOTAL					0	1,130,227,000	306,767,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo [sinopsis]																
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																
Banorte	NO	2023-01-02	2027-01-09			4,832,000	2,906,000	57,683,000	0							
Banregio Arrendamiento	NO	2023-01-08	2027-01-08			14,312,000	13,974,000	15,673,000	0	0	0	0	0	0	0	0
Mercader Financial S.A. de C.V. SOFOM ENR	NO	2022-01-08	2026-01-11			5,183,000	5,076,000		0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL					0	24,327,000	21,956,000	73,356,000	0	0	0	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																
TOTAL					0	24,327,000	21,956,000	73,356,000	0	0	0	0	0	0	0	0

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
Proveedores [sinopsis]																
Proveedores																
Proveedores Varios	NO					344,152,000	0	0	0	0	0	23,379,000	0	0	0	0
TOTAL					0	344,152,000	0	0	0	0	0	23,379,000	0	0	0	0
Total proveedores																
TOTAL					0	344,152,000	0	0	0	0	0	23,379,000	0	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo [sinopsis]																
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total de créditos																
TOTAL					0	2,548,891,000	2,092,969,000	73,356,000	0	0	0	23,379,000	0	0	0	0

[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera

	Monedas [eje]				
	Dólares [miembro]	Dólares contravalor pesos [miembro]	Otras monedas contravalor dólares [miembro]	Otras monedas contravalor pesos [miembro]	Total de pesos [miembro]
Posición en moneda extranjera [sinopsis]					
Activo monetario [sinopsis]					
Activo monetario circulante	5,250,000	107,102,000	8,000	177,000	107,279,000
Activo monetario no circulante	0	0	0	0	0
Total activo monetario	5,250,000	107,102,000	8,000	177,000	107,279,000
Pasivo monetario [sinopsis]					
Pasivo monetario circulante	1,146,000	23,379,000	0	0	23,379,000
Pasivo monetario no circulante	0	0	0	0	0
Total pasivo monetario	1,146,000	23,379,000	0	0	23,379,000
Monetario activo (pasivo) neto	4,104,000	83,723,000	8,000	177,000	83,900,000

[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto

	Tipo de ingresos [eje]			
	Ingresos nacionales [miembro]	Ingresos por exportación [miembro]	Ingresos de subsidiarias en el extranjero [miembro]	Ingresos totales [miembro]
MINSA				
HARINA DE MAIZ	1,494,361,000		0	1,494,361,000
CAMPO FINO				
MAIZ ENVASADO	46,450,000		0	46,450,000
OTROS				
OTROS	537,134,000		0	537,134,000
TOTAL	2,077,945,000	0	0	2,077,945,000

[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados

Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otro fines tales como negociación [bloque de texto]

INFORMACION SOBRE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

(31 de Diciembre de 2024)

A. Discusión sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados

1. Explica si las políticas de la emisora permiten el uso de derivados para fines de cobertura y/o de negociación, bajo qué circunstancias, y si existen procedimientos o manuales al respecto.

En la elaboración y aprobación de la aplicación de coberturas por medio de IFD, Grupo Minsa, S.A.B. de C.V. cuenta con “Órganos de decisión”, siendo el Consejo de Administración el máximo de estos.
De acuerdo con las políticas de riesgo, Grupo Minsa realiza operaciones con Instrumentos Financieros Derivados (IFD) exclusivamente para efectos de cobertura, buscando en todo momento estrategias que permitan minimizar o transferir los riesgos que se generan por movimientos en los precios de sus insumos, materias primas o pasivos.

Para cumplir con este objetivo, Grupo Minsa S.A.B de C.V., se apega estrictamente a sus políticas de Administración de Riesgos para llevar a cabo la celebración de los contratos de todas y cada una de las coberturas adquiridas, por lo que lleva a cabo un proceso de análisis metódico de posibles estrategias de cobertura, a fin de elegir la que se considere más conveniente dependiendo de los activos subyacentes en cuestión.

Así mismo, la compañía cuenta con un manual de Administración de Riesgos

2. Descripción general de los objetivos para utilizar derivados e identificación de los riesgos de los instrumentos utilizados.

Grupo Minsa, establece que la contratación de IFD solo podrá hacerse por un monto nocional no mayor a sus propios consumos, así como a los riesgos de los insumos o productos enlistados a continuación:

?Maíz,
?Gas Natural,
?Tipo de Cambio
?Tasas de Interés

En caso de que la empresa requiriera la cobertura de algún otro activo subyacente, ésta deberá cumplir con el proceso establecido para la autorización de dicho activo. Dentro del mismo, destacan: exposición de las razones para la

cobertura y análisis de las mismas, para finalmente concluir con la aprobación en su caso por parte de los órganos de decisión antes mencionados.

3. Instrumentos utilizados y estrategias de cobertura o negociación implementadas

En el presente trimestre se continuó con las posiciones sobre el Gas Natural con coberturas mensuales hasta el mes de septiembre 2025; esto con la contraparte Cargill. Es importante señalar que estas posiciones se adquirieron por medio de índices que emulan o siguen el movimiento de los precios del Gas Natural. Adicionalmente, se tomaron posiciones sobre Maíz, con vencimiento a Diciembre 2025, también tomando a Cargill como contraparte. Esto ayudará en la estrategia de cobertura de precios sobre ls insumos de la compañía.

Mercados de negociación permitidos y contrapartes elegibles

Los mercados de negociación permitidos para la operación con derivados, puede ser tanto mercado estandarizado, como mercado Over The Counter.

Grupo Minsa, S.A.B. de C.V. es igualmente estricta en cuanto a las contrapartes elegibles con quienes establecer operaciones de IFD, las cuales deben contar con sólida estructura y experiencia en los productos e instrumentos promovidos, así como contar con un reconocimiento nacional e internacional. Las instituciones o entidades aprobadas hasta este momento por el Comité de Riesgos son los siguientes:

?BBVA Bancomer S.A.
?Banco Santander Mexicano S.A.
?FC Stone Trading LLC
?Macquarie Bank Limited
?Cargill Incorporated
?Pemex Gas y Petroquímica Básica
?MF Global Inc

Al igual que los insumos o productos a cubrir, si la compañía requiriera elegir otra entidad para llevar a cabo estas operaciones, tendrá que pasar por la exposición, análisis y aprobación de los órganos de decisión.

4. Políticas para la designación de agentes de cálculo o valuación

Las valuaciones de los IFD de la compañía son realizadas por Pangea Finanzas y Derivados (fungiendo como agente externo) de forma trimestral; esto con el propósito de evaluar la eficiencia de las posiciones adquiridas.

En su manual de administración de riesgos, Grupo Minsa, S.A.B. de C.V., señala que el Comité de Riesgos podrá encomendar a un experto independiente para llevar a cabo, cuando menos una vez al año, una evaluación sobre la funcionalidad de los modelos y sistemas de medición de riesgo, así como auditar los supuestos, parámetros y metodologías utilizadas por la compañía para la decisión de iniciar posiciones con IFD.

5. Políticas de márgenes, colaterales, líneas de crédito, VAR

La compañía se encuentra expuesta a las fluctuaciones en el precio de sus insumos, los cuales pueden afectar considerablemente la operación de la empresa. Con la intención de minimizar estos riesgos, Minsa realiza coberturas por medio de Instrumentos Financieros Derivados, los cuales permiten conocer, desde este momento, el precio al cual se va a adquirir los insumos o activos en el futuro.

Para la contratación de dichos instrumentos, se requiere de un capital en garantía, conocido como margen, el cual permite a las partes contratantes garantizar la operación y reducir el riesgo de incumplimiento.

Para la aportación de los márgenes, y con la intención de no incurrir en riesgos de liquidez, la compañía cuenta con líneas de crédito con las instituciones que fungen como contrapartes. De esta forma, Minsa no tiene que desembolsar el dinero del margen desde el principio, y puede disponer de él para su operación. En caso de requerirlo, puede hacer la aportación necesaria sin problema alguno.

Por otro lado, las líneas de crédito con las que cuenta Minsa, se enlistan a continuación:

Institución	Importe de la línea
Macquarie	3.5 mdd
Santander	1 mdd
PEMEX	2 mdd
BBVA	1 mdd

Es imperativo recalcar que, de acuerdo con las políticas antes mencionadas, la compañía debe cubrir al menos el 75% de los activos a consumir, previa estimación del área correspondiente.

Para efectos de medición de pérdidas potenciales, la compañía emplea metodologías de valor en riesgo (VaR), considerando posibles movimientos en los factores de riesgo, tales como tasas de interés, tipo de cambio, etc.

6. Procedimientos de control interno para administrar la exposición a los riesgos de mercado y de liquidez

Administración de Riesgos de Mercado:

El Riesgo de Mercado representa la pérdida máxima de las posiciones en operaciones financieras derivadas contratadas como consecuencia de modificaciones en los factores de riesgo a los cuales están expuestas, en condiciones “normales” de mercado, en un periodo y con una probabilidad dada. Dentro de los factores de riesgo que pueden afectar su valor se encuentran: las tasas de interés, los tipos de cambio, las sobretasas, el precio, entre otros.

Políticas y procedimientos para minimizar los riesgos de mercado.

A continuación, se listan las políticas generales implementadas por el Comité de Riesgos para la atención de los riesgos de mercado:

1)**Grupo Minsa, S.A.B. de C.V. y sus filiales** mantienen una cartera de operaciones únicamente en instrumentos financieros derivados de los que entiende su naturaleza y funcionamiento, los cuales puede identificar, medir, limitar, controlar y divulgar sus riesgos inherentes.
2)La compañía mantiene consistencia en los modelos de valuación de las posiciones en instrumentos financieros utilizados.
3)La compañía mantiene la práctica de marcar a mercado los instrumentos financieros que conforman la cartera de Operaciones Financieras Derivadas. Esta práctica es comúnmente llamada “Mark to market”.
4)La compañía emplea metodologías de Valor en Riesgo (VaR por sus siglas en inglés: “Value at Risk”) para la medición de las pérdidas potenciales, considerando posibles movimientos adversos en los factores de riesgo (tasas de interés, tipos de cambio, precios de instrumentos).
5)La compañía evalúa la concentración de sus posiciones sujetas a riesgo de mercado.

Administración de Riesgos de Liquidez:

Riesgo de liquidez, se define como la pérdida potencial por la imposibilidad o dificultad de renovar pasivos o de contratar otros en condiciones normales para la compañía, por la venta anticipada o forzosa de activos a descuentos inusuales para hacer frente a sus obligaciones, o bien, por el hecho de que una posición no pueda ser oportunamente enajenada, adquirida o cubierta mediante el establecimiento de una posición contraria equivalente.

Políticas y procedimientos para minimizar los riesgos de liquidez.
Para mitigar el riesgo de liquidez, el Comité de riesgos ha implementado para **Grupo Minsa, S.A.B. de C.V. y sus filiales**, de manera permanente las siguientes acciones:

1)Medir, evaluar y dar seguimiento al riesgo ocasionado por diferencias entre los flujos de efectivo proyectados en distintas fechas, considerando para tal efecto los activos y pasivos de la compañía, denominados en moneda nacional y en moneda extranjera, así como las obligaciones contraídas por operaciones financieras derivadas, considerando su exigibilidad.
2)Evaluar la diversificación de las fuentes de Financiamiento a que tenga acceso la compañía
3)Cuantificar la pérdida potencial derivada de la venta anticipada o forzosa de activos a descuento inusual, para hacer frente a sus obligaciones inmediatas, así como por el hecho de que una posición no pueda ser oportunamente enajenada, adquirida o cubierta mediante el establecimiento de una posición contraria equivalente.
4)Estimar la pérdida potencial ante la imposibilidad de renovar pasivos o de contratar otros en condiciones normales.
5)Asegurar que los modelos utilizados para la valuación de riesgos estén adecuadamente calibrados.
6)Calcular las pérdidas potenciales bajo distintos escenarios, incluyendo escenarios extremos.
7)Vigilar la liquidez de mercado con el objetivo de anticipar problemas a causa de eventos externos:

• Dar seguimiento constante a las condiciones de mercado, haciendo hincapié en la observación de tasas de interés y precios de mercado de instrumentos financieros, de diferenciales de precios de compra y venta, de estrechez de oferta, así como de controles y medidas gubernamentales.

• Reportar al Consejo de Administración y a la Dirección General el deterioro en las condiciones líquidas de instrumentos financieros.

• Recabar del Consejo de Administración y la Dirección General las decisiones y acciones a tomar como respuesta al deterioro en las condiciones de liquidez.

•Dar seguimiento a las brechas entre activos y pasivos considerando plazos, duraciones, tasas de interés, entre otros. Evaluar constantemente el perfil de Brechas de Liquidez, permitirá a la compañía establecer la importancia de una administración prudente de la liquidez, misma que se refleja en el monitoreo diario de los flujos de efectivo y del perfil de vencimientos.

7. Existencia de un tercero independiente que revise los procedimientos anteriores

No aplica

8. Información sobre la autorización del uso de derivados y si existe un comité que lleve a cabo dichas autorizaciones y el manejo de los riesgos por derivados.

Se cuenta con un Comité de Administración de Riesgos, quienes analizan, valúan y formulan las estrategias a utilizar previamente a la aprobación del Consejo de Administración. Este Comité se encuentra conformado, según las políticas de la compañía, por seis miembros permanentes, los cuales son:

?Un miembro del Consejo de Administración de Grupo Minsa, S.A.B. de C.V. (quien deberá presidir dicho Comité),
?El Director General,
?El Director de Finanzas y Administración,
?El Contralor Corporativo,
?El Tesorero Corporativo y

- Un miembro independiente

Descripción genérica sobre las técnicas de valuación, distinguiendo los instrumentos que sean valuados a costo o a valor razonable, así como los métodos y técnicas de valuación [bloque de texto]

B. Descripción de las políticas y técnicas de valuación

10. Descripción de los métodos y técnicas de valuación con las variables de referencia relevantes y los supuestos aplicados, así como la frecuencia de valuación.

Para la valuación de los SWAPS, Pangea Finanzas y Derivados utiliza la curva de futuros de cada uno de los subyacentes, aplicando un método de *bootstrapping* para llevar cada uno de los nodos de la curva justo a las fechas en las que la compañía tiene el compromiso de pago. En estos casos, la valuación que se lleva a cabo implica la plusvalía o minusvalía que tiene el propio IFD. Para las pruebas de estrés de estos instrumentos y producto de que éstos se construyen con la curva antes mencionada, se realiza el estrés tanto al precio spot de referencia, como a su curva correspondiente, con el fin de reflejar los impactos reales que podría tener un movimiento en la tasa spot de referencia. La frecuencia de la valuación se realiza de forma trimestral.

Para el caso de las opciones europeas, la valuación es realizada en primera instancia, asumiendo el vencimiento de la opción bajo las condiciones actuales del mercado, a fin de obtener un primer escenario sobre la exposición actual con la que cuenta la compañía en Instrumentos Financieros Derivados IFD. En la segunda etapa, se realiza la valuación mediante el modelo de Black-Scholes (o Black-Scholes-Merton, 1973). El modelo de Black-Scholes utiliza una ecuación diferencial que cuenta dentro de sus variables: valor spot del subyacente, tiempo al vencimiento, volatilidad del precio, tasa de interés nacional y tasa de interés extranjera; siendo todas estas variables independientes a las preferencias de riesgo de los inversionistas.

11. Aclaración sobre si la valuación es hecha por un tercero independiente o es valuación interna y en qué casos se emplea una u otra valuación. Si es por un tercero, si menciona que es estructurador, vendedor o contraparte del IFD.

La valuación de las operaciones se lleva a cabo por “Pangea, Finanzas y Derivados”, de forma trimestral, fungiendo como agente externo a la compañía para el análisis y valuación de los IFD de Grupo Minsa, S.A.B. de C.V. de esta forma obtenemos un apoyo y asesoría sobre la eficiencia en las estrategias de cobertura, y reduciendo el riesgo al que nos encontramos expuestos.

12. Para instrumentos de cobertura, explicación del método utilizado para determinar la efectividad de la misma, mencionando el nivel de cobertura actual de la posición global con que se cuenta.

La efectividad de las coberturas se mide con relación al impacto que tendrían las posiciones si las variables y/o precios de los activos se movieran en contra. De igual forma, la política en el manual de riesgos que indica que se deberán cubrir al menos el 75% de los insumos estimados a utilizar, permite dar una mayor certidumbre sobre los flujos.

Discusión de la administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

C. Información de riesgos por el uso de derivados

13. Discusión sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender los requerimientos relacionados con IFD.

Gracias a las políticas de cobertura de la compañía, Grupo Minsa realizó un cuidadoso análisis para poder mitigar los riesgos de liquidez que pudieran derivar de la operación de estos instrumentos. De esta forma, cada estrategia implementada, es considerada después de haber realizado el mencionado análisis de liquidez, en la cual se define si se llevará a cabo una estrategia con financiamiento de primas o que no requieran un margen como tal.

Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de los mismos, así como contingencias y eventos conocidos o esperados por la administración que puedan afectar en los futuros reportes [bloque de texto]

14. Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados, su administración, y contingencias que puedan afectarla en futuros reportes.

Nuestros órganos de decisión evalúan y monitorean los constantes cambios que surgen en los mercados y analizan el impacto que pudieran tener en las posiciones con las que cuente la compañía en ese momento. Es por esto por lo que de pronto se decide liquidar anticipadamente posiciones y adquirir nuevas coberturas para futuras operaciones.

15. Revelación de eventualidades, tales como cambios en el valor del activo subyacente, que ocasionen que difiera con el que se contrató originalmente, que lo modifique, o que haya cambiado el nivel de cobertura, para lo cual requiere que la emisora asuma nuevas obligaciones o vea afectada su liquidez.

No Aplica

16. Presentar impacto en resultados o flujo de efectivo de las mencionadas operaciones de derivados.

El impacto en resultados o flujo de efectivo referente a las posiciones adquiridas, o por adquirir de la compañía, no representarían un perjuicio debido a que se contratan únicamente por motivos de cobertura, lo que permite, desde un principio, tener un control sobre el destino de los recursos, sin importar si el precio del subyacente se moviera.

En el caso de las posiciones activas en el presente trimestre, se ve una baja en la exposición a los instrumentos derivados por los vencimientos de los trimestres anteriores, sin embargo, se mantienen posiciones con cobertura, adicionalmente el movimiento del mercado ha beneficiado a parte de las coberturas por el movimiento en los precios del gas natural.

17. Descripción y número de IFD que hayan vencido durante el trimestre y de aquéllos cuya posición haya sido cerrada.

Los instrumentos expirados durante el trimestre fueron los vencimientos de marzo2025 , referentes al Swap de los índices WAHA del Gas Natural.

Todos los instrumentos vencidos durante el trimestre fueron cumplidos sin problema alguno.

Todos estos instrumentos se liquidaron conforme a lo establecido sin incurrir en falta por ninguna de las partes.

18. Descripción y número de llamadas de margen que se hayan presentado durante el trimestre.

Debido al movimiento en los precios de los activos, y de las líneas de crédito con las que cuenta Grupo Minsa, S.A.B. de C.V. no incurrió en ningún tipo de llamada de margen, la cual, de presentarse en un futuro, no implicaría tampoco algún tipo de problema gracias a la sólida administración de la compañía.

19. Revelación de cualquier incumplimiento que se haya presentado a los contratos respectivos.

Es importante mencionar también, que, gracias a las sólidas políticas de Grupo Minsa, S.A.B. de C.V., y a su estricta valuación e implementación de las coberturas, no se ha presentado incumplimiento alguno por alguna de las partes.

Información cuantitativa a revelar [bloque de texto]

II. Información cuantitativa (siempre que el valor absoluto del valor razonable represente cuando menos el 5% de los activos, pasivos o capital o 3% de ventas.

A. Características de los instrumentos derivados a la fecha del reporte (Información en la tabla)

20. Identifica cada uno de los derivados por su nombre o tipo (swap, forward, call, etc.), o los agregados según un mismo tipo.

Información en la tabla

21. Utiliza la clasificación de los boletines contables para indicar el objetivo del derivado (cobertura o negociación).

22. El monto del nocional se expresa en miles de pesos, y el valor del activo subyacente y el valor razonable se desglosan en las unidades que están expresadas para cada tipo de derivado, ya sea individual o agregado.

23. Se presenta claramente si la posición es corta o larga.

24. Se desglosan por año los montos de vencimiento para el ejercicio actual y los siguientes.

25. Se especifica si se tienen líneas de crédito o valores dados en garantía para llamadas al margen.

(TABLA 1)

20	21				22		
Tipo de derivado, valor o contrato	Fines de cobertura u otros fines, tales como negociación	Contraparte	Tipo de Posición	Vencimiento	Monto nocional / valor nominal (Miles de pesos/unidad)	Valor del activo subyacente	
						Trimestre actual	Trimestre anterior
NG Sw ap WAHA	Cobertura	Cargil	Sw ap Largo	01/04/2025	$ 378.36	-$ 0.98	$ 1.18
NG Sw ap WAHA	Cobertura	Cargil	Sw ap Largo	01/05/2025	$ 417.01	-$ 0.04	$ 1.17
NG Sw ap WAHA	Cobertura	Cargil	Sw ap Largo	02/06/2025	$ 517.42	$ 0.85	$ 1.53
NG Sw ap WAHA	Cobertura	Cargil	Sw ap Largo	01/07/2025	$ 652.48	$ 1.74	$ 1.85
NG Sw ap WAHA	Cobertura	Cargil	Sw ap Largo	01/08/2025	$ 644.38	$ 1.84	$ 1.79
NG Sw ap WAHA	Cobertura	Cargil	Sw ap Largo	02/09/2025	$ 597.56	$ 1.47	$ 1.65
NG Sw ap WAHA	Cobertura	Cargil	Sw ap Largo	01/10/2025	$ 565.79	$ 0.71	$ 1.22
CORN	Cobertura	Cargil	Accumulator	02/09/2025	$ 37,121.31	$ 442.00	N/A

23		24		25
Valor razonable (MXN)		Montos de vencimientos por año (Miles de pesos/unidad)	Año	Colateral/líneas de Crédito/valores
Timestre actual	Trimestre anterior			
-$ 668,149.29	-$ 28,334.67	$ 378.36	2025	N/A
-$ 427,094.57	-$ 59,589.14	$ 417.01	2025	
-$ 260,785.29	-$ 59,046.08	$ 517.42	2025	
-$ 54,152.76	-$ 14,865.26	$ 652.48	2025	
-$ 11,470.46	-$ 29,677.01	$ 644.38	2025	
-$ 108,943.08	-$ 53,544.89	$ 597.56	2025	
-$ 293,803.23	-$ 57,751.57	$ 565.79	2025	
-$ 1,862,626.53	N/A	$ 37,121.31	2025	

B. Análisis de sensibilidad y cambios en el valor razonable (únicamente para derivados de negociación o de coberturas ineficientes)

26. Para los IFD de negociación o aquellos de los cuales deba reconocerse la inefectividad de la cobertura, descripción del método aplicado para la determinación de las pérdidas esperadas o la sensibilidad del precio de los derivados, incluyendo la volatilidad.

No Aplica

27. Presentación de un análisis de sensibilidad para las operaciones mencionadas, que contenga al menos lo siguiente:

a) Identificación de los riesgos que pueden generar pérdidas en la emisora por operaciones con derivados.

b) Identificación de los instrumentos que originarían dichas pérdidas.

Valuación al 31 de marzo 2025, Cifras en Pesos MXN

Instrumento	Subyacente	Contraparte		Valor Razonable
LONG ACCUMULAOR	Maíz (CORN)	Cargill	$	(1,862,626.53)
LONG SWAP	Natural Gas (WAHA)	Cargill	$	(1,824,398.68)
Total			$	(3,687,025.21)

* La información entre paréntesis indica que el valores negativo.

28. Presentación de 3 escenarios (probable, posible y remoto o de estrés) que pueden generar situaciones adversas para la emisora, describiendo los supuestos y parámetros que fueron empleados para llevarlos a cabo.

a) El escenario probable implica una variación de por lo menos 10% en el precio de los activos subyacentes, una variación posible implica una variación de por lo menos el 25% en el precio de los activos subyacentes, y el escenario remoto implica una variación de por lo menos 50%

Valuación al 31 de marzo 2025, Cifras en Pesos MXN

Prueba de Stress 10%

Instrumento	Subyacente	Contraparte		Valor Razonable
LONG ACCUMULAOR	Maíz (CORN)	Cargill	$	(10,369,757.25)
LONG SWAP	Natural Gas (WAHA)	Cargill	$	(5,019,446.70)
Total			$	(15,389,203.95)

* La información entre paréntesis indica que el valor es negativo.

Valuación al 31 de marzo 2025, Cifras en Pesos MXN

Prueba de Stress 25%

Instrumento	Subyacente	Contraparte		Valor Razonable
LONG ACCUMULAOR	Maíz (CORN)	Cargill	$	(10,369,757.25)
LONG SWAP	Natural Gas (WAHA)	Cargill	$	(2,321,053.37)
Total			$	(12,690,810.62)

* La información entre paréntesis indica que el valor es negativo.

Valuación al 31 de marzo 2025, Cifras en Pesos MXN

Prueba de Stress 50%

Instrumento	Subyacente	Contraparte		Valor Razonable
LONG ACCUMULAOR	Maíz (CORN)	Cargill	$	(19,286,941.50)
LONG SWAP	Natural Gas (WAHA)	Cargill	$	(2,805,035.72)
Total			$	(22,091,977.22)

* La información entre paréntesis indica que el valor es negativo.

29. Estimación de la pérdida potencial reflejada en el estado de resultados y en el flujo de efectivo, para cada escenario.

Matriz de Sensibilidad	
Escenario Probable (10%)	
Prueba de estrés al	10.00%
Capital Contable Inicial	$ 5,626,725,000.00
Disminución dado este escenario	-$ 11,702,178.74
Capital Contable Final	$ 5,615,022,821.26
Coeficiente de Sensibilidad	-0.21%
Montos en MXN	

Matriz de Sensibilidad	
Escenario Posible (25%)	
Prueba de estrés al	25.00%
Capital Contable Inicial	$ 5,626,725,000.00
Disminución dado este escenario	-$ 9,003,785.41
Capital Contable Final	$ 5,617,721,214.59
Coeficiente de Sensibilidad	-0.16%
Montos en MXN	

Matriz de Sensibilidad	
Escenario Remoto (50%)	
Prueba de estrés al	50.00%
Capital Contable Inicial	$ 5,626,725,000.00
Disminución dado este escenario	-$ 18,404,952.01
Capital Contable Final	$ 5,608,320,047.99
Coeficiente de Sensibilidad	-0.33%
Montos en MXN	

30. Para los IFD de cobertura, indicación del nivel de estrés o variación de los activos subyacentes bajo el cual las medidas de efectividad resultan suficiente.

Las medidas de efectividad aplicadas a las estrategias nos parecen suficientes, debido a que, aun presentándose un escenario en que las variables se movieran un 50% en contra a las posiciones de la compañía, el impacto en el capital contable de la empresa sería de solamente el 0.33% únicamente, esto, ya que la minusvalía se encuentre por debajo de los 20 millones de pesos.

Es importante tener en cuenta que este es un escenario muy remoto, ya que la volatilidad en los activos en el plazo tan corto que se tiene al vencimiento hace de estas posiciones una adquisición bastante efectiva. Por otro lado, se adquirieron posiciones para cobertura de precios hasta finales del año 2025, sin embargo, en caso de que las expectativas en los movimientos de los precios pudieran ser riesgosas para las posiciones, la compañía puede decidir liquidar anticipadamente dichas coberturas.

[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-03-31	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable [sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Efectivo [sinopsis]		
Efectivo en caja	3,731,000	3,621,000
Saldos en bancos	381,963,000	320,993,000
Total efectivo	385,694,000	324,614,000
Equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	25,697,000	277,216,000
Otros acuerdos bancarios, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Total equivalentes de efectivo	25,697,000	277,216,000
Otro efectivo y equivalentes de efectivo	0	0
Total de efectivo y equivalentes de efectivo	411,391,000	601,830,000
Clientes y otras cuentas por cobrar [sinopsis]		
Clientes	1,278,545,000	1,525,227,000
Cuentas por cobrar circulantes a partes relacionadas	0	0
Anticipos circulantes [sinopsis]		
Anticipos circulantes a proveedores	0	0
Gastos anticipados circulantes	0	0
Total anticipos circulantes	0	0
Cuentas por cobrar circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	64,174,000	71,317,000
Impuesto al valor agregado por cobrar circulante	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Otras cuentas por cobrar circulantes	1,699,841,000	1,181,605,000
Total de clientes y otras cuentas por cobrar	3,042,560,000	2,778,149,000
Clases de inventarios circulantes [sinopsis]		
Materias primas circulantes y suministros de producción circulantes [sinopsis]		
Materias primas	1,094,502,000	939,810,000
Suministros de producción circulantes	0	0
Total de las materias primas y suministros de producción	1,094,502,000	939,810,000
Mercancía circulante	33,531,000	10,120,000
Trabajo en curso circulante	11,137,000	12,577,000
Productos terminados circulantes	745,416,000	781,063,000
Piezas de repuesto circulantes	0	0
Propiedad para venta en curso ordinario de negocio	0	0
Otros inventarios circulantes	0	0
Total inventarios circulantes	1,884,586,000	1,743,570,000
Activos mantenidos para la venta [sinopsis]		
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	0	0
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios	0	0
Total de activos mantenidos para la venta	0	0
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes [sinopsis]		
Clientes no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes debidas por partes relacionadas	0	0
Anticipos de pagos no circulantes	0	0
Anticipos de arrendamientos no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar no circulante	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-03-31	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Cuentas por cobrar no circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Rentas por facturar	0	0
Otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Total clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis]		
Inversiones en subsidiarias	0	0
Inversiones en negocios conjuntos	0	0
Inversiones en asociadas	0	0
Total de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	0	0
Propiedades, planta y equipo [sinopsis]		
Terrenos y construcciones [sinopsis]		
Terrenos	682,606,000	682,606,000
Edificios	3,392,934,000	3,596,200,000
Total terrenos y edificios	4,075,540,000	4,278,806,000
Maquinaria	967,824,000	956,071,000
Vehículos [sinopsis]		
Buques	0	0
Aeronave	0	0
Equipos de Transporte	(523,744,000)	(519,191,000)
Total vehículos	(523,744,000)	(519,191,000)
Enseres y accesorios	28,373,000	23,413,000
Equipo de oficina	11,637,000	10,785,000
Activos tangibles para exploración y evaluación	0	0
Activos de minería	0	0
Activos de petróleo y gas	0	0
Construcciones en proceso	674,936,000	574,029,000
Anticipos para construcciones	0	0
Otras propiedades, planta y equipo	85,491,000	85,371,000
Total de propiedades, planta y equipo	5,320,057,000	5,409,284,000
Propiedades de inversión [sinopsis]		
Propiedades de inversión	0	0
Propiedades de inversión en construcción o desarrollo	0	0
Anticipos para la adquisición de propiedades de inversión	0	0
Total de Propiedades de inversión	0	0
Activos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]		
Activos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]		
Marcas comerciales	0	0
Activos intangibles para exploración y evaluación	0	0
Cabeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones	0	0
Programas de computador	0	0
Licencias y franquicias	0	0
Derechos de propiedad intelectual, patentes y otros derechos de propiedad industrial, servicio y derechos de explotación	0	0
Recetas, fórmulas, modelos, diseños y prototipos	0	0
Activos intangibles en desarrollo	0	0
Otros activos intangibles	0	0
Total de activos intangibles distintos al crédito mercantil	0	0
Crédito mercantil	0	0
Total activos intangibles y crédito mercantil	0	0
Proveedores y otras cuentas por pagar [sinopsis]		
Proveedores circulantes	367,531,000	589,149,000
Cuentas por pagar circulantes a partes relacionadas	69,693,000	3,179,909,000
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis]		

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-03-31	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Ingresos diferidos clasificados como circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como circulantes	0	0
Beneficios a los empleados a corto plazo acumulados (o devengados)	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes	0	0
Cuentas por pagar circulantes de la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar circulante	0	0
Retenciones por pagar circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar circulantes	675,437,000	639,618,000
Total proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	1,112,661,000	4,408,676,000
Otros pasivos financieros a corto plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a corto plazo	1,050,185,000	1,178,986,000
Créditos Bursátiles a corto plazo	1,130,227,000	1,124,908,000
Otros créditos con costo a corto plazo	24,327,000	28,070,000
Otros créditos sin costo a corto plazo	0	0
Otros pasivos financieros a corto plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a corto plazo	2,204,739,000	2,331,964,000
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes con partes relacionadas	0	0
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como no circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como no corrientes	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes a la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar no circulante	0	0
Retenciones por pagar no circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar no circulantes	0	0
Total de proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a largo plazo	1,764,246,000	1,501,770,000
Créditos Bursátiles a largo plazo	306,767,000	0
Otros créditos con costo a largo plazo	95,312,000	533,209,000
Otros créditos sin costo a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a largo plazo	2,166,325,000	2,034,979,000
Otras provisiones [sinopsis]		
Otras provisiones a largo plazo	0	0
Otras provisiones a corto plazo	0	0
Total de otras provisiones	0	0
Otros resultados integrales acumulados [sinopsis]		
Superávit de revaluación	0	0
Reserva de diferencias de cambio por conversión	0	0
Reserva de coberturas del flujo de efectivo	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de la variación del valor temporal de las opciones	(3,451,000)	(1,128,000)
Reserva de la variación en el valor de contratos a futuro	0	0
Reserva de la variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0
Reserva por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de pagos basados en acciones	0	0
Reserva de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-03-31	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital relativos a activos no circulantes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por inversiones en instrumentos de capital	0	0
Reserva de cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0
Reserva para catástrofes	0	0
Reserva para estabilización	0	0
Reserva de componentes de participación discrecional	0	0
Reserva de componentes de capital de instrumentos convertibles	0	0
Reservas para reembolsos de capital	0	0
Reserva de fusiones	0	0
Reserva legal	0	0
Otros resultados integrales	49,496,000	49,496,000
Total otros resultados integrales acumulados	46,045,000	48,368,000
Activos (pasivos) netos [sinopsis]		
Activos	12,254,564,000	12,080,624,000
Pasivos	6,627,840,000	9,579,591,000
Activos (pasivos) netos	5,626,724,000	2,501,033,000
Activos (pasivos) circulantes netos [sinopsis]		
Activos circulantes	5,948,331,000	5,686,238,000
Pasivos circulantes	3,332,854,000	6,754,163,000
Activos (pasivos) circulantes netos	2,615,477,000	(1,067,925,000)

[800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-03-31	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-03-31
Análisis de ingresos y gastos [sinopsis]		
Ingresos [sinopsis]		
Servicios	2,077,945,000	2,160,324,000
Venta de bienes	0	0
Intereses	0	0
Regalías	0	0
Dividendos	0	0
Arrendamiento	0	0
Construcción	0	0
Otros ingresos	0	0
Total de ingresos	2,077,945,000	2,160,324,000
Ingresos financieros [sinopsis]		
Intereses ganados	49,908,000	82,187,000
Utilidad por fluctuación cambiaria	16,104,000	(1,471,000)
Utilidad por cambios en el valor razonable de derivados	0	0
Utilidad por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0
Otros ingresos financieros	0	0
Total de ingresos financieros	66,012,000	80,716,000
Gastos financieros [sinopsis]		
Intereses devengados a cargo	132,528,000	152,890,000
Pérdida por fluctuación cambiaria	0	0
Pérdidas por cambio en el valor razonable de derivados	0	0
Pérdida por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0
Otros gastos financieros	0	0
Total de gastos financieros	132,528,000	152,890,000
Impuestos a la utilidad [sinopsis]		
Impuesto causado	0	24,132,000
Impuesto diferido	0	0
Total de Impuestos a la utilidad	0	24,132,000

[800500] Notas - Lista de notas

Información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de la entidad [bloque de texto]

Los estados financieros intermedios consolidados que se acompañan han sido preparados de acuerdo a la NIC 34 Reportes Financieros Intermedios, por lo tanto, no incluyen toda la información y revelaciones requeridas en los estados financieros anuales. (ver nota 813000).

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

Los Estados Financieros de la entidad han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera ("IFRS" o "IAS"), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de contabilidad.

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Los estados financieros intermedios consolidados que se acompañan han sido preparados de acuerdo a la NIC 34 Reportes Financieros Intermedios, por lo tanto, no incluyen toda la información y revelaciones requeridas en los estados financieros anuales. (ver nota 813000).

[800600] Notas - Lista de políticas contables

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Los estados financieros intermedios consolidados que se acompañan han sido preparados de acuerdo a la NIC 34 Reportes Financieros Intermedios, por lo tanto, no incluyen toda la información y revelaciones requeridas en los estados financieros anuales. (ver nota 813000).

[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

Información a revelar sobre información financiera intermedia [bloque de texto]

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS CONSOLIDADOS CONDENSADOS
CUARTO TRIMESTRE DE 2024

Información Corporativa.-

Grupo Minsa, S.A.B. de C.V. (Grupo Minsa) y Subsidiarias (la Entidad), es subsidiaria de Promotora Empresarial de Occidente, S.A. (PEO), y su principal actividad es actuar como tenedora de las acciones de entidades dedicadas a la producción y venta de harina de maíz nixtamalizado en México y, hasta el 30 de enero de 2018, en los Estados Unidos de América.

La Entidad está constituida en México y el domicilio social y principal de sus oficinas es Prolongación Toltecas N°4, Col. Los Reyes Ixtacala, C.P. 54090, Tlalnepantla, Estado de México.

Declaración de cumplimiento

Los estados financieros intermedios consolidados que se acompañan han sido preparados de acuerdo a la NIC 34 Reportes Financieros Intermedios, por lo tanto, no incluyen toda la información y revelaciones requeridas en los estados financieros anuales.

Los estados financieros intermedios consolidados han sido preparados utilizando las mismas políticas contables aplicables en la preparación de los estados financieros consolidados anuales.

1. Bases de presentación

a. ***Declaración de cumplimiento*** **–** Estos estados financieros consolidados han sido preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (NIIF) emitidas por el IASB sus modificaciones e interpretaciones emitidas y vigentes o emitidas y adoptadas anticipadamente, a la fecha de preparación de estos estados financieros consolidados.

b. ***Bases de preparación*** **–** Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto los activos adquiridos y pasivos asumidos en la adquisición de negocio a la fecha de la compra, los cuales se registraron a valor razonable, los instrumentos financieros derivados y los instrumentos financieros no derivados al valor razonable con cambios en resultados y pasivos por beneficios definidos, los cuales se reconocen a valor presente.

-Costo histórico – El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

-Valor razonable – El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación.

Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Entidad tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición. Cuando no hay mercado y/o participantes para formar el mercado, las NIIF establecen una jerarquía de valor razonable que da mayor prioridad a los precios cotizados, sin ajustar, en mercados activos para activos o pasivos idénticos (medición de nivel 1) y menor prioridad a los cálculos que tienen que ver con datos de entrada significativos, pero no observables (medición de nivel 3).

Las mediciones de valor razonable se describen de la siguiente manera:

- Nivel 1 Se consideran precios de cotización en un mercado activo para activos o pasivos idénticos que la Entidad puede obtener a la fecha de la valuación;
- Nivel 2 Datos de entrada observables distintos de los precios de cotización del Nivel 1, sea directa o indirectamente,
- Nivel 3 Considera datos de entrada no observables.

c.***Bases de consolidación de estados financieros –*** Los estados financieros consolidados incluyen los de Grupo Minsa, S.A.B. de C.V. y los de sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2021, 2022 y 2023, en las cuales tiene control. Las subsidiarias incluidas y las sumatoria de la participación directa e indirecta se muestran a continuación:

Entidad	Actividad	Ubicación	2023	2022	2021
Minsa, S. A. de C. V.*	Producción y venta de harina de maíz	Estado de México	99.99	99.99	99.99
Agroinsumos Campofino, S. A. de C. V.	Compra venta de semillas y fertilizantes	Jalisco	100.00	100.00	100.00
Seradim, S.A. de C.V.	Servicios	Estado de México	100.00	100.00	100.00
Minoprosa, S.A. de C.V.	Servicios	Estado de México	100.00	100.00	100.00
Ominoprosa, S.A. de C.V.	Servicios	Estado de México	100.00	100.00	100.00
Osamin, S.A. de C.V.	Servicios	Estado de México	100.00	100.00	100.00
Servicios Corporativos Minsa, S. A. de C. V.	Sin operación	Estado de México	100.00	100.00	100.00
Servicio Integral de Recursos Lodso, S.A. de C.V.	Servicios	Estado de México	100.00	100.00	100.00
Administración de Recursos PROMIN, S.A. de C.V.	Servicios	Estado de México	100.00	100.00	100.00
Minsa Comercial, S.A. de C.V. (antes Delisource	Producción y venta de	Estado de	100.00	100.00	100.00

Alimentos, S.A de C.V.)	harina de maíz	México			
Agrotradin BM, S.A. de C.V.	Sin Operación	Estado de México	100.00	100.00	100.00
Optimaize S.A. de C.V.	Comercialización de productos de Maíz, Fibra, fibrilla, germen y proteína	Estado de México	100.00	100.00	100.00
Eurograin Corp.	Administración de tesorería	España	100.00	100.00	100.00
Mercacorn Corp.	Administración de tesorería	Islas Marshall	100.00	100.00	100.00
Minsa USA.	Compra venta de harina de maíz	Estados Unidos	100.00	100.00	100.00

* El 23 de agosto de 2021, Minsa, S. A de C.V. celebró un contrato de compra-venta de acciones mediante el cual vende a Promotora Empresarial de Occidente, S.A., cuarenta y nueve acciones de Promotora Empresarial de Occidente SCM, S.A. de C.V. (Antes Laboratorios Minkab, S.A de C.V.) de las cuales era propietaria por un monto de $49,000 pesos (cuarenta y nueve mil pesos) correspondiente al 98% del capital social, mediante el endoso en propiedad el título de dichas acciones, dejando de ser desde esa fecha una compañía subsidiaria y registrándose como parte de las otras inversiones debido a que Grupo Minsa, S.A.B de C.V. es propietaria de una acción con un valor nominal de $1,000 (mil pesos) correspondiente al 2% del capital social.

El control se obtiene cuando la Entidad:

•Tiene poder sobre la inversión;
•Está expuesta, o tiene derecho, a rendimientos variables derivados de su participación con dicha Entidad, y
•Tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre la entidad en la que invierte

La Entidad reevalúa si tiene o no el control en una entidad si los hechos y circunstancias indican que hay cambios a uno o más de los tres elementos de control que se listaron anteriormente.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que se transfiere el control a la Entidad, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales desde la fecha que la tenedora obtiene el control o hasta la fecha que se pierde, según sea el caso.

La utilidad y pérdida de cada componente de los otros resultados integrales se atribuyen a las participaciones controladoras y no controladoras. El resultado integral de las subsidiarias se atribuye a las participaciones controladoras y no controladoras aún si da lugar a un déficit en éstas últimas.

Cuando es necesario, se realizan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables de la Entidad.

Todos los saldos, operaciones y flujos de efectivo intercompañías se han eliminado en la consolidación. Las ganancias no realizadas provenientes de transacciones con sociedades cuya inversión es reconocida según el método de la participación son eliminadas de la inversión en proporción de la participación de la Entidad en la inversión. Las pérdidas no realizadas son eliminadas de la misma forma que las ganancias no realizadas, pero sólo en la medida que no haya evidencia de deterioro.

Cambios en las participaciones de la Entidad en las subsidiarias existentes

Los cambios en las inversiones en las subsidiarias de la Entidad que no den lugar a una pérdida de control se registran como transacciones de capital. El valor en libros de las inversiones y participaciones no controladoras de la Entidad se ajusta para reflejar los cambios en las correspondientes inversiones en subsidiarias. Cualquier diferencia entre el importe por el cual se ajustan las participaciones no controladoras y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el capital contable y se atribuye a los propietarios de la Entidad.

Cuando la Entidad pierde el control de una subsidiaria, la ganancia o pérdida en la disposición se calcula como la diferencia entre (i) la suma del valor razonable de la contraprestación recibida y el valor razonable de cualquier participación retenida y (ii) el valor en libros anterior de los activos y pasivos de la subsidiaria y cualquier participación no controladora. Los importes previamente reconocidos en otras partidas del resultado integral relativos a la subsidiaria se registran de la misma manera establecida para el caso de que se disponga de los activos o pasivos relevantes (es decir, se reclasifican a resultados o se transfieren directamente a otras partidas de capital contable según lo especifique/permita la IFRS aplicable). El valor razonable de cualquier inversión retenida en la subsidiaria a la fecha en que se pierda el control se considera como el valor razonable para el reconocimiento inicial, según la NIC 39 o, en su caso, el costo en el reconocimiento inicial de una inversión en una asociada o negocio conjunto.

d. ***Adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera nuevas y revisadas***

Modificaciones a las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIFs" o "NIC) y nuevas interpretaciones que son obligatorias a partir de 2023

NIIF 17 Contratos de Seguro

La NIIF 17 establece los principios para el reconocimiento, medición, presentación y divulgación de los contratos de seguro y reemplaza a la NIIF 4 Contratos de seguro.

La NIIF 17 describe un modelo general, que se modifica para los contratos de seguro con características de participación directa, que se describe como el Enfoque de tarifa variable. El modelo general se simplifica si se cumplen ciertos criterios al medir la responsabilidad de la cobertura restante mediante el método de asignación de primas.

El modelo general utilizará los supuestos actuales para estimar el monto, el tiempo y la incertidumbre de los flujos de efectivo futuros y medirá explícitamente el costo de esa incertidumbre, toma en cuenta las tasas de interés del mercado y el impacto de las opciones y garantías de los asegurados.

En junio de 2020, el International Accounting Standards Board (IASB) emitió las modificaciones a la NIIF 17 para enfocarse en las preocupaciones e implementación de los cambios que se identificaron después de que la NIIF 17 fue publicada. Las modificaciones difieren la fecha de aplicación inicial de la NIIF 17 (incorporando las modificaciones) para al reporte anual que comience en o después del 1° de enero de 2023. Al mismo tiempo, el IASB emitió una Extensión Temporal de Exención para Aplicar NIIF 9 (Modificaciones a la NIIF 4) que extiende la fecha de expiración de la excepción temporal para aplicar la NIIF 9 en la NIIF 4 para periodos anuales empezando en o después del 1° de enero de 2023.

NIIF 17 debe ser aplicada retrospectivamente a menos de que no sea práctico, en dado caso se modificará el enfoque retrospectivo o se aplicará el enfoque del valor razonable.

De acuerdo con los requisitos de transición, la fecha de la aplicación inicial es el comienzo del período de informe anual en el que la Entidad aplica la Norma por primera vez y, la fecha de transición es el comienzo del período inmediatamente anterior a la fecha de la aplicación inicial.

La adopción de esta norma no tuvo impacto material en los estados financieros consolidados de la Compañía.

Modificaciones a NIC 1 Clasificación de Pasivos como Circulante y No-circulante

Las modificaciones a NIC 1 afectan solo a la presentación de los pasivos como circulantes y no circulantes en el estado consolidado de posición financiera y no por el monto o tiempo en el cual se reconoce cualquier activo, pasivo, ingreso o gasto, o la información revelada acerca de esas partidas.

Las modificaciones aclaran que la clasificación de los pasivos como circulantes y no circulantes se basa en los derechos de la existencia al final del periodo de reporte, especifica que la clasificación no se ve afectada por las expectativas acerca de si la entidad va a ejercer el derecho de aplazar la cancelación del pasivo, explicar que existen derechos si hay convenios que se deban cumplir al final del periodo de reporte, e introducir una definición del 'acuerdo' para dejar en claro que el acuerdo se refiere a la transferencia de efectivo de la contraparte, instrumentos de capital, otros activos o servicios.

La adopción de esta norma no tuvo impacto material en los estados financieros consolidados de la Compañía.

Modificaciones NIC 1 y NIIF 2 – Modificaciones a la NIC 1 y declaración de Práctica NIIF 2

Las modificaciones tienen como objetivo ayudar a las entidades a proporcionar información a revelar sobre políticas contables que sean más útiles al:

- Remplazar el requerimiento de que las entidades revelen sus políticas contables significativas.
- Agregar guías sobre como las entidades aplican el concepto de importancia relativa al tomar decisiones sobre la información a revelar sobre políticas contables.

Las modificaciones reemplazan el término "significativo" por "material", en ausencia de una definición del término "significativo" en las NIIF, el consejo decidió reemplazarlo por "material" en el contexto de revelar información sobre políticas contables. "Material" es un término definido en las NIIF y es ampliamente comprendido por los usuarios de los estados financieros, según el consejo.

Al evaluar la importancia relativa de la información sobre políticas contables, las entidades deben considerar tanto el tamaño de las transacciones, otros eventos o condiciones como la naturaleza de los mismos.

Las modificaciones han añadido ejemplos de circunstancias en las que es probable que una entidad considere que la información sobre políticas contables es material.

La adopción de esta norma no tuvo impacto material en los estados financieros consolidados de la Compañía.

Modificaciones NIC 8 – Modificaciones a las definiciones de estimaciones de políticas contables

Las modificaciones introducen a una nueva definición de "estimaciones contables, donde las modificaciones aclaran la distinción entre los cambios en las estimaciones contables y cambios en las políticas contables y la corrección de errores. Además, aclaran como las entidades utilizan técnicas de medición para desarrollar estimaciones contables.

Las modificaciones especifican que los efectos sobre una estimación contable de un cambio en un input o un cambio en una técnica de medición son cambios en las estimaciones contables si no son el resultado de la corrección de errores de periodos anteriores. La definición anterior de un cambio en la estimación contable especificaba que los cambios en las estimaciones contables pueden resultar de una nueva información. Por lo tanto, tales cambios no son correcciones de errores.

Las modificaciones se aplican a cambios en las políticas contables y cambios en las estimaciones contables que ocurren en o después del inicio de la fecha vigencia.

Las modificaciones son efectivas para periodos anuales que inicien en o después del 1° de enero de 2023, con opción de aplicación anticipada.

La adopción de esta norma no tuvo impacto material en los estados financieros consolidados de la Compañía.

Modificaciones NIC 12 – Impuestos a la utilidad diferido relacionado con activos y pasivos que surgen de una sola transacción

Las modificaciones aclaran que deben ser reconocidos impuestos diferidos sobre este tipo de transacciones. Aplicando principalmente al reconocimiento inicial del activo por derecho de uso y al pasivo por arrendamiento bajo NIC 16

Arrendamientos y en el reconocimiento de los activos y pasivos cuando se tienen provisiones por desmantelamiento bajo NIC 37 Provisiones, Pasivos contingentes y Activos contingentes.

La adopción de esta norma no tuvo impacto material en los estados financieros consolidados de la Compañía.

e.***Moneda funcional y de presentación –*** Los estados financieros consolidados y notas al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, y por los años terminados en esas fechas, son preparados en pesos, que es la moneda funcional y de reporte de la Entidad, y se presentan en miles de pesos.

Los activos y pasivos de operaciones extranjeras, incluyendo el valor razonable de los activos que surgen en la adquisición, se convierten a pesos a los tipos de cambio de cierre de cada ejercicio.

Los ingresos y gastos de operaciones extranjeras se convierten a pesos al tipo de cambio promedio del periodo de las transacciones.

Durante 2023, 2022 y 2021 son los siguientes:

Moneda	2023	2022	2021
Peso / Dólar	$16.8935	$19.3615	$20.5157
Dólar / Euro	USD 1.1063	USD 1.0675	USD 1.13725

f.***Uso de estimaciones y juicios críticos en la preparación de los estados financieros –*** La preparación de los estados financieros consolidados de conformidad con las NIIF requiere que la Administración de la Entidad realice estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables en relación con los montos presentados de activos, pasivos, ingresos y gastos del periodo correspondiente. Los resultados finales pudieran diferir de tales estimaciones. Información sobre la incertidumbre en el uso de supuestos y estimaciones que tienen un riesgo considerable de resultar en ajustes materiales dentro del siguiente año financiero se incluye en las siguientes notas:

-Estimación de pérdida crediticia esperada (Nota 5)
-Definición de vidas útiles y periodos de amortización (Notas 3.e)
-Pruebas de deterioro del valor de activos de larga duración (Notas 3.l)
-Identificación y clasificación de arrendamiento (Nota 12)
-Supuestos utilizados para la determinación de las obligaciones por beneficios al retiro (Nota 14)
-Estimaciones de activos por impuestos diferidos (Nota 20)
-Pasivos contingentes (Nota 3o)

g. ***Utilidad de operación –*** La utilidad de operación se obtiene de disminuir al total de ingresos los costos de operación, incluyendo los otros gastos netos. Aun cuando la presentación de la utilidad de operación, no lo requiere, ni se encuentra definida en las NIIF, se incluye este renglón en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales que se presentan, ya que la administración de la Entidad considera que contribuye a un mejor entendimiento del desempeño económico y financiero de la Entidad.

h. ***Utilidad integral –*** La utilidad integral corresponde a la utilidad neta del periodo más otras partidas que representan una ganancia o pérdida integral del mismo periodo. Por los años terminados al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, las otras partidas de utilidad integral están representadas por los efectos de conversión de operaciones de subsidiarias extranjeras, las remediciones del pasivo laboral y reserva de instrumentos financieros de cobertura de flujos de efectivo. Al momento de realizarse los activos y pasivos que originaron los otros resultados integrales, estos últimos se reconocen en el estado de resultados siempre y cuando la norma contable lo permita.

i.***Clasificación de costos y gastos*** – Los costos y gastos presentados en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales fueron clasificados atendiendo a su función.

j.***Operación discontinua*** – Una operación discontinua es un componente del negocio de la Entidad, cuyas operaciones y flujos de efectivo pueden distinguirse claramente del resto de la Entidad y que:

– representa una línea de negocio o un área geográfica, que es significativa y pueda considerarse separada del resto;
– es parte de un único plan coordinado para disponer de una línea de negocio o de un área geográfica de la operación que sea significativa y pueda considerarse separada del resto;
– es una entidad subsidiaria adquirida exclusivamente con la finalidad de revenderla.

La clasificación como operación discontinua ocurre en el momento de la disposición o cuando la operación cumple con los criterios para ser clasificada como mantenida para la venta, lo que ocurra primero.

Cuando una operación se clasifica como operación discontinua, el estado comparativo del resultado del período y otros resultados integrales debe representarse como si la operación hubiese sido discontinua desde el comienzo del año comparativo.

2. Efectivo y equivalentes de Efectivo

	Dic. 2024	**Dic 2023**
Efectivo	$324,615	$81,699
Equivalentes de efectivo	277,216	23,182
	$601,832	$104,881

3. Cuentas y Documentos por cobrar

	Dic. 2024	**Dic 2023**
Clientes	$1,997,575	$1,445,859
Estimación para cuentas de cobro dudoso	(279,363)	(172,836)
	1,718,212	1,273,023
Impuesto al valor agregado por acreditar	71,318	79,379
Impuestos por recuperar	152,691	257,188
Deudores diversos	803,422	19,537
Apoyo gubernamental	1,549	1,549
Cuentas por cobrar intercompañías	201,932	219,472
Cuentas y Documentos por Cobrar	$2,949,124	$1,850,148

La estimación para cuentas de cobro dudoso es la siguiente:

	Dic. 2024	**Dic 2023**
Saldo inicial	(172,836)	(151,701)
Incrementos	(109,137)	(41,657)
Aplicaciones	2,610	20,522
Saldo Final	**(279,363)**	**(172,836)**

4.- Inventarios

	Dic. 2024	**Dic 2023**
Maíz	$785,854	$608,680
Producto terminado	781,064	123,672

Producción en proceso	12,578	8,238
Materias primas y otros	158,564	170,947
Mercancías en tránsito	10,120	32,754
	$1,748,181	**$944,291**

5.- Propiedades, planta y equipo

	Dic. 2024	**Dic 2023**
Inversión	$ 9,721,046	$ 3,507,782
Depreciación acumulada	(4,257,115)	(2,532,920)
	$ 5,463,931	$ 974,862

6. Otros Activos

	Dic. 2024	**Dic 2023**
Inversiones en asociadas (1)	$290,549	$290,549
Marcas registradas	28,730	28,730
Gastos de instalación, netos	248,593	2,390
	$567,872	$321,669

(1)Las inversiones en acciones se valúan a costo de adquisición. Su integración es la siguiente:

	% Participación	**Dic. 2024**	**Dic 2023**
Mercader Financial, S.A. de C.V. SOFOM, ENR (1)	10.07%	$260,603	$260,603
Fondo Chiapas, S.A. de C.V.	3.66%	4,381	4,381
Fondo Capital Indigo, S.A. de C.V.	5.08%	26,116	26,116
Promotora Empresarial de Occidente SCM S.A. de C.V.	2.00%	(551)	(551)
		$290,549	**$290,549**

7. Otras cuentas por pagar y gastos acumulados

	Dic. 2024	**Dic 2023**
Reservas y gastos acumulados	$558,093	$121,061
Beneficios directos a los empleados	103,138	68,577
Anticipos de clientes	27,937	18,328
	$689,167	$207,966

8.- Deuda Financiera a coro y largo plazo

	Tasa de interés	2024
Corto plazo:		
Crédito bursátil en pesos mexicanos	Varias	1,121,363
Créditos simples y revolventes	TIIE + 2.25	1,176,035
Arrendamientos	Varias	561,076
Pagaré con Sabcapital, S.A. de C.V. SOFOM ENR	TIIE + 2.50	0
		$2,858,475
Largo plazo:		
Créditos simples y revolventes	TIIE + 2.25	1,501,770
Arrendamientos	Varias	28,900
		$1,530,670

9.- Los saldos por cobrar y pagar a partes relacionadas son:	Dic. 2024	Dic 2023
Por cobrar-		
Promotora Empresarial de Occidente SCM	141,680	85,597
Dina Camiones, S.A. de C.V.	39,240	39,240
Almer Logistik, S.A. de C.V.	16,731	$92,662
Mercader Financial, S.A. de C.V. SOFOM, ENR	2,634	0
TLJ	1,537	1,973
Promotora Empresarial de Occidente	110	0
	$201,932	$219,472
Por pagar-		
Promotora Empresarial de Occidente	3,101,158	0
Promotora Empresarial de Occidente SCM	55,820	0
Almacenadora Mercader, S.A.	9,434	272,013
Mercader Financial, S.A. de C.V. SOFOM, ENR	5,268	54,371
	$3,171,681	$326,384

10.- Capital Contable

Al 31 de diciembre de 2024, el capital social está integrado como sigue:

	2024

	Acciones en circulación	Importe
Fijo sin derecho a retiro-		
Acciones nominativas Serie "B", Clase I, sin expresión de valor nominal, de suscripción libre, con derecho a voto	110,114,144	$76,921
Variable-		
Acciones nominativas Series "B", Clase II, sin expresión de valor nominal, de suscripción libre, con derecho a voto	233,647,654	161,485
	343,761,798	$238,406

11. Costo de ventas

	Dic. 2024	Dic 2023
Costo de maíz, insumos y materiales	$2,940,767	$4,631,603
Energía y combustibles	457,070	534,115
Sueldos y salarios	298,792	260,079
Mantenimiento y otros	212,391	194,868
Depreciación	76,777	79,268
	$3,985,796	$5,699,933

12. Gasto de venta, administración y generales

	Dic. 2024	Dic 2023
Sueldos y salarios	$922,188	$431,357
Fletes y maniobras	522,195	471,973
Arrendamientos, servicios y otros	1,509,466	410,838
Depreciación	306,606	207,640
	$3,260,455	$1,521,808

Partidas inusuales

No existen efectos significativos sobre activos, pasivos, patrimonio, resultados o flujos de efectivo, por partidas que sean no usuales por su naturaleza, importe o incidencia.

Estimaciones

La Compañía no ha realizado cambios en estimaciones de importes presentados en períodos intermedios anteriores al ejercicio financiero actual o cambios en estimaciones de importes presentados en ejercicios financieros anteriores.

Eventos significativos del periodo

Colocación de certificados bursátiles

El 16 de enero de 2025, concretamos con éxito la colocación de un certificado bursátil clave de pizarra 00125 por un monto de 150 millones de pesos, en el mercado mexicano. El representante común que participó en la oferta fue Monex Casa de Bolsa, S.A. de C.V., Monex Grupo Financiero. El certificado bursátil emitido tiene un plazo de 224 días, equivalentes a 8 períodos regulares de 28 días, con fecha de vencimiento el 28 de agosto de 2025, el mismo pagará intereses cada 28 días a una tasa de TIIE (Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio) de 28 días más 0.20 puntos porcentuales.

El 13 de febrero de 2025, concretamos con éxito la colocación de un certificado bursátil clave de pizarra 00225 por un monto de 150 millones de pesos, en el mercado mexicano. El representante común que participó en la oferta fue Monex Casa de Bolsa, S.A. de C.V., Monex Grupo Financiero. El certificado bursátil emitido tiene un plazo de 56 días, equivalentes a 2 períodos regulares de 28 días, con fecha de vencimiento el 10 de abril de 2025, el mismo pagará intereses cada 28 días a una tasa de TIIE (Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio) de 28 días más 0.22 puntos porcentuales.

El 13 de marzo de 2025, concretamos con éxito la colocación de un certificado bursátil clave de pizarra 00325 por un monto de 150 millones de pesos, en el mercado mexicano. El representante común que participó en la oferta fue Monex Casa de Bolsa, S.A. de C.V., Monex Grupo Financiero. El certificado bursátil emitido tiene un plazo de 133 días, equivalentes a 4 períodos regulares de 28 y un periodo irregular de 21 días, con fecha de vencimiento el 24 de julio de 2025, el mismo pagará intereses cada 28 días a una tasa de TIIE (Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio) de 28 días más 0.34 puntos porcentuales.

Acuerdo para adquirir Almacenadora Mercader, S.A., Organización Auxiliar de Crédito

La Emisora a través de su empresa tenedora de acciones Promotora Empresarial de Occidente, S.A., implementó una reestructura societaria con (“Promotora”), para adquirir (la “Adquisición”) todas menos una de las acciones representativas del capital social de Almacenadora Mercader, S.A., Organización Auxiliar de Crédito (“Almer”). Dicha sociedad es una organización auxiliar de crédito dedicada principalmente al área de almacenes generales de depósito, sus actividades principales incluyen servicios de almacenamiento y logística de mercancía nacional e importada destinada al régimen de depósito fiscal, habilitación de bodega y emisión de certificados de depósito y bonos de prenda, financiamiento de inventarios, servicios de auditoría, monitoreo y control de inventarios, servicios accesorios al almacenaje como marbetado, etiquetado, armado de kits, picking and packing (el “Contrato de Compraventa”).

Como parte del proceso de la reestructura societaria, la Emisora publicó el 23 de diciembre de 2024 en el sistema electrónico de la Secretaría de Economía y EMISNET, una convocatoria para la celebración de una asamblea general ordinaria y extraordinaria de accionistas (la “Asamblea de Accionistas” o la “Asamblea”), en la cual sometió a consideración de sus accionistas, entre otros, (i) aprobar la conclusión del plazo para que los accionistas ejerzan el Derecho de Amortización (según dicho término se define más adelante) con motivo de la Reducción de Capital (según dicho término se define más adelante) aprobada mediante Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de fecha 30 de diciembre de 2021 (la Asamblea de Reducción de Capital ; (ii) la aprobación o ratificación para llevar a cabo la Adquisición prevista en el Contrato de Compraventa, y (iii) la aprobación de (a) un aumento de capital social de la Emisora, en su parte variable, por la cantidad que determine la Asamblea, así como (b) los términos para la suscripción y pago de las acciones que al efecto se emitan después de, en su caso, el ejercicio o la 2 renuncia, total o parcial, o ausencia de ejercicio por parte de los accionistas de la Emisora a su derecho de suscripción preferente.

Como primer punto del orden del día de la Asamblea, se sometió a la aprobación de los accionistas concluir con el plazo para ejercer el Derecho de Amortización (según dicho término se define más adelante) aprobado por la Asamblea de Reducción de Capital y prorrogado por la Asamblea de Modificación de Plazo (según dicho término se define más adelante). En virtud de lo anterior, una vez que se tomó nota de las acciones que hubieren sido amortizadas y canceladas en ejercicio del Derecho de Amortización (según dicho término se define más adelante), la Asamblea aprobó el monto al que asciende el capital social autorizado de la Emisora.

En relación con la Adquisición, conforme al Contrato de Compraventa, la Emisora, asumió la obligación de pagar el Precio de Compra en cualquier momento antes del 13 de enero de 2025, lo que resultó en la generación de un derecho de cobro a favor del Vendedor (la “Cuenta por Cobrar”) y una cuenta por pagar a cargo de la Sociedad, en carácter de comprador de las acciones de Almer.

En el entendido que el Vendedor es el principal accionista de la Emisora y por ende la Adquisición, constituyó una operación entre personas relacionadas conforme a lo previsto en la Ley del Mercado de Valores y las Disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y a otros participantes del mercado de valores expedidas por la CNBV (la “Circular Única”), el Consejo de Administración de la Emisora, solicitó y obtuvo del Experto Independiente designado por el Comité de Auditoría en ejercicio de las funciones del Comité de Prácticas Societarias, una opinión sobre la razonabilidad del precio y condiciones de mercado de la Adquisición. Con base en la opinión, el Comité de Auditoría y el Consejo de Administración propusieron a la Asamblea General de Accionistas aprobar la Adquisición.

Se puso a consideración de la Asamblea llevar a cabo un aumento en la parte variable del capital de la Sociedad.

La adquisición forma parte de la estrategia de reorganización de la estructura corporativa del grupo empresarial que controla Minsa.

Derivado de dicha adquisición El 08 de enero de 2025, mediante la celebración de una Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas, se aprobó un aumento de la parte variable del capital social mediante la puesta en circulación de hasta 505,393,907 acciones ordinarias, nominativas de la Serie “B”, Clase “II” con un valor de suscripción de $6.18 por acción equivalente a una cantidad total de hasta $3,123,334. En consecuencia, de lo anterior, en el mismo acto de Asamblea, la sociedad Promotora Empresarial de Occidente, S.A. a través de su representante, hizo efectivo el ejercicio de su Derecho de Preferencia al suscribir y posteriormente pagar mediante compensación un total de 501,805,610 acciones ordinarias, nominativas, de la Serie “B”, Clase “II” como parte del aumento de capital.

Por lo que el 13 de enero de 2025, se llevó a cabo la celebración de un convenio de reconocimiento de adeudo y compensación de saldos entre la sociedad Promotora Empresarial de Occidente, S.A. y Grupo Minsa, S.A.B. de C.V. mediante el cual se efectuó la compensación de saldos por pagar entre ambas entidades. Extinguiendo de esta forma las deudas y obligaciones que cada una de las entidades mantenía entre sí mismas.

Dividendos pagados, acciones ordinarias:	0
Dividendos pagados, otras acciones:	0
Dividendos pagados, acciones ordinarias por acción:	0
Dividendos pagados, otras acciones por acción:	0